



Årsredovisning 2016

precio 
fishbone



Till aktieägarna i Precio Fishbone AB (publ)

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma äger rum onsdagen den 10 maj 2017 klockan 17.00 på bolagets kontor, Sveavägen 165, Stockholm.

ANMÄLAN

Anmälan om deltagande i årsstämman skall ske till bolaget på adress *Stortorget 8, 702 11 Örebro*, per telefon *010-483 81 88* eller via e-post: *kjell.sandin@preciofishbone.se*

Vid anmälan bör följande uppgifter uppges: namn, personnummer alternativt organisationsnummer, adress, telefonnummer, aktieinnehav samt antal biträden (högst två).

DELTAGANDE

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall dels vara införd i den av Euroclear AB förda aktieboken torsdagen den 4 maj 2017, dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman senast torsdagen den 4 maj 2017 före kl 15.00.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta i årsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn i den av Euroclear förda aktieboken. Denna registrering skall vara införd i aktieboken torsdagen den 4 maj 2017.

KOMMANDE RAPPORTERINGSTILLFÄLLEN

| | |
|--------------------------------------|-----------------|
| Kvartalsrapport januari – mars 2017: | 10 maj 2017 |
| Kvartalsrapport april – juni 2017: | 25 augusti 2017 |

INNEHÅLL

| | |
|--|----|
| Verkställande direktören har ordet | 3 |
| Precio Fishbone-aktiens utveckling | 4 |
| Risikfaktorer | 5 |
| Precio Fishbones affärsidé och erbjudande | 8 |
| Ekonomiskt utfall, fem år och nyckeltal samt definitioner | 10 |
| Förvaltningsberättelse | 12 |
| Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultatet | 16 |
| Koncernens balansräkning | 17 |
| Koncernens förändring i eget kapital | 18 |
| Koncernens kassaflödesanalys | 19 |
| Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultatet | 20 |
| Moderbolagets balansräkning | 21 |
| Moderbolagets förändring i eget kapital | 23 |
| Moderbolagets kassaflödesanalys | 24 |
| Noter | 25 |
| Styrelse- och revisorspåskrifter | 34 |
| Revisionsberättelse | 35 |
| Styrelsen och verkställande direktören | 36 |

Verkställande direktören har ordet

2016 har varit ett spännande år och när vi summerar året i siffror kan vi konstatera att vi aldrig varit större, haft fler medarbetare eller ett högre resultat. Omsättningen har växt med nära 10 %. Totalt är vi 210 engagerade och mycket kompetenta medarbetare i Sverige, Vietnam, Storbritannien och Kanada. Resultatmässigt hade vi ett EBITA-resultat på 15 419 tkr. Det är något högre än förra året, men vi har inte lyckats behålla samma EBITA-marginal. Året inleddes trögt med ett första kvartal som inte alls låg i linje med våra mål. Vi har jobbat hårt under året med lönsamhetsproblem som fanns lokalt i början på året och utvecklingen har vänts till en positiv trend på alla regioner. Engagerat och målmedvetet arbete lokalt har gett resultat.

Vi har under året investerat i ett antal marknadsinriktade satsningar. För vår produkt Omnia Intranet har vi byggt upp en partnerorganisation och genom den gjort de första affärerna i våra nordiska grannländer. Vi går under 2017 vidare till fler europeiska marknader. Vi har anställt lokal personal och etablerat ett kontor i Ottawa i Kanada för en förbättrad marknadsnärvaro och leveransmöjlighet i Nordamerika för vår produkt NGO Online riktad mot biståndsorganisationer. Vi har ändrat fokus i vårt försäljnings- och marknadsföringsarbete för att effektivisera försäljningsprocessen och arbetar nu konsekvent med marketing automation för att ge potentiella kunder relevant information vid rätt tillfälle i beslutsprocessen.

En allt större andel av våra projektleveranser utgörs av en kombination med en produkt i botten och konsultationer för att få en lösning anpassad till kundens behov. Fördelningen kan vara varierad och i vissa fall är licensintäkterna större och i andra affärer är konsultinsatsen dominerande. Kombinationen av produkter och tjänster tror vi fortsatt är en framgångsfaktor.

Fokus på och spets inom utvalda delar av Microsofts erbjudande ger oss en grund för att bli marknadsledande inom utvalda segment. Vårt viktigaste partnerskap är därför det med Microsoft och det har under året utvecklats på ett bra sätt med ännu tätare kontakter och gemensamma aktiviteter. Partnerskapet har förnyats under 2017 med fortsatt guldstatus inom fyra områden. Microsofts framgångar med

Office 365-sviten fortsätter och att hjälpa organisationer att fullt ut utnyttja de möjligheter som den erbjuder är en av våra specialiteter. Vår expertis och våra egna produkter ger den kunskap och de byggstenar som behövs för att skapa en modern digital, personligt anpassad, social och mobil arbetsplats, en Connected Workplace.

Episerver är en annan viktig partner där vi klivit upp till den högsta partnernivån och är nu en Episerver Premium Partner. Ett målmedvetet arbete har utökat antalet kunder och tekniskt krävande webbar är vår specialitet.

Under de 15 år som Precio Fishbone funnits har teknisk spetskunskap varit ett adelsmärke och fundament för verksamheten. Våra insikter har hjälpt kunder skapa effektiva och välanvända lösningar i teknikens framkant. Över åren har vi till den tekniska kompetensen lagt kompletterande stödjande tjänster av olika slag som design och användarupplevelse, effektkartläggningar, förändringsledning, införandestöd osv. Vi fortsätter denna väg genom att från en teknikgrund bredda vårt erbjudande för att hjälpa våra kunder hela vägen från idé till effekt.

2016 avslutades och 2017 har börjat med ett bra affärsläge för hela it-branschen med god underliggande konjunktur och ett marknadsklimat som är gynnsamt med en investeringsvilja hos våra kunder. Det kan dock ändras fort och vi verkar inom områden där konkurrensen är hård, men vi har gjort viktiga investeringar och skapat yttre förutsättningar samtidigt som vi kompetensmässigt är mycket väl rustade inom alla områden som vi verkar. Jag är därför positiv inför 2017 och jag bedömer att vi har goda möjligheter att göra 2017 till ett bra år.

Stockholm den 3 april 2017

Christer Johansson

Precio Fishbone-aktiens utveckling

HANDELSPLATS

Precio Fishbones B-aktie är listad på Nasdaq First North Premier Stockholm. Erik Penser Bank AB är bolagets Certified Adviser enligt Nasdaq First North Premier Stockholms regelverk.

AKTIESTRUKTUR

Antalet aktier i Precio Fishbone uppgick den 31 december 2016 till 9 175 722 fördelade på 20 000 aktier av serie A och 9 155 722 aktier av serie B. Samtliga aktier äger lika rätt till andel i Precio Fishbones nettotillgångar och vinst. Aktier av serie A berättigar till tio röster och aktier av serie B till en röst. Aktiekapitalet uppgår till 11 469 653 kronor.

| Aktieslag | Antal aktier | Antal röster |
|-----------|--------------|--------------|
| A-aktier | 20 000 | 200 000 |
| B-aktier | 9 155 722 | 9 155 722 |
| Summa | 9 175 722 | 9 355 722 |

Aktiekapitalet, antal aktier och antal röster har inte förändrats under 2016. Under 2015 nyemitterades 900 000 aktier av serie B i en riktad emission som utgjorde en del av köpskillingen vid rörelseförvärv.

KURSUMTVECKLING

Precio Fishbones aktiekurs var den 1 januari 2016 16:80 kronor och vid räkenskapsårets utgång den 31 december 2016 var kursen 15:50 kronor. Aktien backade således med 7,7 procent under året. 2016 års högsta stängningskurs noterades den 26 april till 18:80 kronor och den lägsta till 14:10 kronor den 13,14 och 28 juni. Den 12 maj var avstämningsdag för beslutad utdelning om 1,15 kronor.

AKTIEKURSEN 1 JANUARI - 31 DECEMBER 2016:



Vid räkenskapsårets utgång uppgick bolagets marknadsvärde till 142 224 tkr och vid dess ingång 154 152 tkr.

Under 2016 omsattes 1 465 697 aktier (f.å. 1 029 778). Omsättningsbeloppet var 23 696 tkr (f.å. 14 145) vilket ger en genomsnittlig kurs för de omsatta aktierna om 16:17 kronor (f.å. 13:74).

AKTIEÄGARE

Den 31 december 2016 var antalet aktieägare 1 219 stycken och vid årets ingång 958.

UTDELNINGSPOLICY

Precio Fishbones långsiktiga utdelningspolicy innebär att målet är att minst hälften av koncernvinsten efter skatt ska delas ut till ägarna. För räkenskapsåret 2016 föreslår styrelsen en oförändrad utdelning med 1,15 kronor per aktie innebärande ett totalt utdelningsbelopp om 10 552 tkr. Förslaget ligger i överkant av den långsiktiga utdelningspolicyn men motiveras av en god finansiell ställning och positiva framtidsutsikter.

DE TIO STÖRSTA ÄGARN

| De största aktieägarna 2016-12-31 | Antal AK A | Antal AK B | Innehav (%) | Röster (Antal) | Röster (%) |
|---|------------|------------|-------------|----------------|------------|
| MIDSJÖREVET AB | 0 | 3 226 484 | 35,16% | 3 226 484 | 34,49% |
| FÖRSÄKRINGSAKTIEBOLAGET, AVANZA PENSION | 0 | 1 153 874 | 12,58% | 1 153 874 | 12,33% |
| PA DE KAPHOE AB | 0 | 440 000 | 4,80% | 440 000 | 4,70% |
| RAMBAS AB | 0 | 392 665 | 4,28% | 392 665 | 4,20% |
| SPALATO AB | 0 | 216 285 | 2,36% | 216 285 | 2,31% |
| MILLER, ANDERS | 0 | 203 561 | 2,22% | 203 561 | 2,18% |
| SANDIN, KJELL | 20 000 | 172 500 | 2,10% | 372 500 | 3,98% |
| FAGERLUND, ANDERS | 0 | 174 840 | 1,91% | 174 840 | 1,87% |
| DIETRICH, PETER | 0 | 151 503 | 1,65% | 151 503 | 1,62% |
| BJERKESJÖ, JÖRGEN | 0 | 138 598 | 1,51% | 138 598 | 1,48% |
| DELSUMMA 10 största | 20 000 | 6 270 310 | 68,55% | 6 470 310 | 69,16% |
| ÖVRIGA AKTIEÄGARE | 0 | 2 885 412 | 31,45% | 2 885 412 | 30,84% |
| SUMMA PER 2016-12-31 | 20 000 | 9 155 722 | 100,00% | 9 355 722 | 100,00% |

Risikfaktorer för ett it-konsultföretag

Precio Fishbones verksamhet är förknippad med ett antal risker, såväl affärsmässiga som finansiella. I detta avsnitt ska vi försöka förklara vilka risker som i första hand berör ett företag med Precio Fishbones verksamhet inom it-sektorn.

De risker koncernen står inför är både av sådan omvärldskarakteristik som vi inte kan påverka själva utan måste försöka förutse och anpassa oss till och sådana som berör koncernens inre angelägenheten och som vi i högre grad kan påverka.

OMVÄRLDSFAKTORER

Marknadsrisk

Dagens kunder är medvetna om sina behov och förväntar sig att leverantören tillhandahåller kvalificerade medarbetare med förståelse för kundens verksamhet och behov av systemlösningar. Konkurrensen om uppdragen tuff mellan branschens aktörer och pressen på priserna är påtaglig.

Precio Fishbone försöker möta dessa utmaningar med att rekrytera medarbetare med god grundutbildning med företrädesvis akademisk examen. Vi lägger betydande resurser på medarbetarnas fortbildning inom såväl teknik som affärsmannaskap. Vi ser oss som ett spetsföretag inom de tjänsteområden vi tillhandahåller.

Precio Fishbone har tidigare varit beroende av få enskilda uppdragsgivare som stått för en betydande del av bolagets omsättning. Under de senaste åren har spridningen av intäkterna på fler kunder ökat. Men koncernens 10 största kunder stod 2016 tillsammans för cirka 51 % av de totala intäkterna jämfört med 53 % under 2015 och 62 % under 2014.

Konjunkturer

Konjunkturernas påverkan på efterfrågan inom it-sektorn är påtaglig. När företag själva konstaterar fall i sin efterfrågan riskerar it-projekt att skjutas på framtiden.

För Precio Fishbones del svarar den offentliga sektorn för knappt hälften av intäkterna. Kommuner och myndigheter arbetar ofta med långsiktiga planer för sin it-användning vilket medför lägre påverkan deras efterfrågan av konjunktursvängningar. Vi ser däremot att andra it-företag med större andel intäkter från privata sektorn i växande grad konkurrerar om uppdrag inom den offentliga sektorn när det allmänna konjunkturläget försämras.

Precio Fishbone försöker hantera det faktum att konkurrensen om uppdragen skärps i sämre konjunkturer med att bygga långsiktiga relationer med sina uppdragsgivare och att eftersträva uppdrag med hög teknologisk komplexitet.



INTERNA FAKTORER

Kompetens och medarbetare

Systemutveckling inom it är kunskapsintensiv och som i all sådan verksamhet är personalens kompetens och engagemang av avgörande betydelse för rörelsens finansiella framgång. Koncernens leveransförmåga är beroende av ett växande antal nyckelpersoner. Om de lämnar sina befattningar kan rörelsen påverkas negativt. Inom varje funktion av rörelsen finns sådana nyckelpersoner. Men i takt med att rörelsen expanderat personalmässigt har den potentiellt negativa inverkan som en enskild individs eventuella beslut att lämna företaget minskat något. Dessutom innebär det relativt stora ägande av bolagets aktier som finns hos anställda att risken för avhopp från koncernen reduceras.

Företagsledningen arbetar aktivt med att Precio Fishbone ska vara en attraktiv arbetsgivare. Vi lägger resurser på medarbetarnas vidareutbildning, trivsel och sammanhållning. Vi har dokumenterade rutiner för att motverka stress och befrämja en god hälsa. Företagets styrelse har som stående punkt på sin dagordning personalfrågorna. Årliga medarbetarundersökningar visar på hög trivsel och bra arbetsmiljö. I ett längre perspektiv avgörs i hög grad koncernens attraktivitet som arbetsgivare av vilka uppdrag vi kan erbjuda medarbetarna att jobba med.

Det kan konstateras att personalomsättningen under de senaste fem åren varit mycket begränsad.

Utbud och teknologi

En annan riskfaktor är att den tekniska utvecklingen medför att företagets tjänstebud blir mindre attraktivt med fallande efterfrågan som följd. För att motverka den risken måste företagets personal erbjudas kontinuerlig utbildning och företagsledningen måste ha en väl utvecklad omvärldsbevakning.

Den tekniska utvecklingen och stigande kompetens hos företags och organisationers personal kan innebära att behovet av it-konsulttjänster minskar innebärande en skärpt konkurrens om de uppdrag som marknaden efterfrågar. Ett sätt att motverka effekterna av en sådan utveckling är att ta fram paketerade lösningar som bygger vidare på redan utförda uppdrag. På detta sätt bygger koncernen vidare på en kompetens och praktisk lösning som kommit ur genomförandet av tidigare projekt. Detta sänker utvecklingskostnaden och svarar för en erfarenhet som kan vara svår att bygga upp i en organisation som inte har it som huvudsaklig verksamhet.

Projektstyrning, kvalitet och uppdragens genomförande

Det finns en risk för att vissa projekt till fast pris inte kan slutföras inom planerade tidsramar eller att lösningen inte motsvarar kundens förväntningar. Detta kan medföra att uppdragsgivaren blir missnöjd med vårt arbete och kräver kompensation för försenad eller kvalitetsmässigt bristfällig leverans. Följden kan bli att uppdrag genomförs med förlust och att reklamationer får lösas med arbetstid som inte ger några intäkter.

Sättet att motverka att en sådan risk får betydande genomslag i företagets resultat är att ha en välorganiserad kontroll och uppföljning av hur projektet fortskrider och väl definierade avstämningstidpunkter. Att dessutom hålla en fortlöpande och nära dialog med kunden och rapportera hur arbetet fortskrider samt eventuella oförutsedda händelser under arbetets gång.

Problem av beskrivet slag har alla it-företag erfarenhet av. För Precio Fishbones del kan vi ödmjukt konstatera att de har varit av begränsad omfattning. Det hänger samman med våra långa relationer med uppdragsgivarna, vi känner varandra väl, och att vi arbetar med teknologier och lösningar där vi har kompetens och erfarenhet. Vi har även en väl genomarbetad metod för löpande styrning och uppföljning från våra projektledare och vi lägger stor vikt vid våra dokumenterade kvalitetsnormer för vårt utvecklingsarbete.

Företaget gör vid varje månadsbokslut en uppskattning av statusen i pågående projekt och reserverar i nödvändig omfattning kostnaderna för slutförandet av projekten.

Finansiella risker

Koncernens finansiella risker och riskhantering beskrivs i not 19 på sida 32. Sammanfattningsvis handlar dessa risker om valutarisker, kreditrisker, likviditetsrisker och ränterisker.



Precios Fishbones affärsidé och erbjudande

Precio Fishbone är ett it-konsultföretag med cirka 210 medarbetare i Borlänge, Eskilstuna, Göteborg, Malmö, Stockholm, Västerås, Växjö Örebro och Ho Chi Minh City i Vietnam. I London och Ottawa finns dessutom försäljningskontor.

Precio Fishbone utvecklar och tillhandahåller såväl produkter som skräddarsydda it-lösningar där förståelse för kundens verksamhet är en lika viktig utgångspunkt som teknik. På så sätt skapar vi affärsnytta, kostnadseffektivitet och verkligt värde för våra kunder. Precio Fishbone har också lång erfarenhet av rådgivning och projektledning inom it-området och erbjuder ett komplett utbud av tjänster inom bland annat mobilitet, informationshantering, integration och BI i form av specialtjänster samt funktions- och förvaltningsåtaganden.

Precio Fishbone är Microsoft Gold partner inom Cloud Productivity, Collaboration and Content, Application Development och Application Integration. Bolaget är dessutom Silver Partner inom området Data Analytics.

Företagets kunder återfinns bland större företag och organisationer samt inom den offentliga sektorn. Uppdragsgivare inom den offentliga sektorn står för nära 45 procent av Precio Fishbones försäljning. De största kunderna är statliga verk, myndigheter och större företag.

ERBJUDANDE

Precio Fishbones kunderbjudande indelas i följande huvudområden:

- SharePoint
- Systemutveckling
- Business Intelligence
- Support och Förvaltning
- Episerver
- Integration
- Mobilitet
- Paketerade lösningar/produkter

SharePoint ger överblick, åtkomst och kontroll över information, datakällor och applikationer. Det är en väg in till en helhet som underlättar och effektiviserar. SharePoint är idag en mycket etablerad och växande plattform som många företag och organisationer använder.

Precio Fishbones bidrag är att företaget har insikt och kunskap om hur man på bästa sätt realiserar framgångsrika och värdeskapande lösningar med hjälp av SharePoint. Vi gör det genom att kombinera verksamhetskunnande, korrekta analyser med teknisk spetskompetens.

Episerver är Nordens mest sålda plattform för hantering av webbplatser för e-handel och digital marknadsföring och är av många ansett som världens mest användarvänliga Content Management System.

Precio Fishbone har en mångårig erfarenhet kring utveckling och förvaltning av Episerver-produkter. Företaget hjälper sina kunder med webstrategi och tillsammans bestäms vilka integrationer till andra system som ska göras, vilka sociala medier kunden ska finnas på och hur arbetet med sökmotoroptimering sker på bästa sätt för att uppnå en maximal upplevelse vid ett besök på kundens webbplats. Som Episerver Premium Partner får Precio Fishbone dessutom tillgång till de bästa tekniska lösningarna.

Systemutveckling tar sikte på att verksamheter kan ha behov av skräddarsydda lösningar som på ett detaljerat och precist sätt möter affärskrav eller andra uppdragspecifika krav och behov.

Precio Fishbone kan baserat på Microsofts .Net-plattform och Microsofts utvecklingsverktyg skapa den specifika lösning som efterfrågas. Hos Precio Fishbone arbetar några av it-sektorns mest erfarna utvecklare och arkitekter. Den tekniska spetsen kompletteras med verksamhets- och kravanalytiker som kartlägger och analyserar verksamhetens krav och förutsättningar.

Integration handlar om att förädla, effektivisera och stödja verksamhetsprocesser genom säkra integrationer mellan applikationer och system. Enklare uttryckt; att få olika system att samverka och utbyta information med varandra för att förenkla för användaren och nå en effektivare verksamhet.

Precio Fishbone har under många år arbetat med integrationslösningar och var en av pionjärerna med BizTalk vid dess lansering i början av 2000-talet. Precio Fishbones integrationskompetens är en viktig ingrediens i många av de komplexa SharePoint-lösningar, som företaget utvecklar. Ofta involverar dessa lösningar integrationer mot bakomliggande system, som till exempel ERP-, Affärs- och HR-system. Precio Fishbone inser att kraven och behoven att få system att samspela och stödja varandra är större än någonsin. Mängden av data, applikationer och system ökar, liksom kraven på en intuitiv och effektiv hantering av funktioner och information.

Business Intelligence handlar om att presentera information som bidrar till så bra affärsbeslut som möjligt givet osäkerheter i företagets eller organisationens interna situation eller i dess omvärld.

Precio Fishbone hjälper sina kunder med att ta fram rätt BI-lösning för att fatta välgrundade beslut. Företaget hjälper till med inledande analyser av behov och förutsättningar till implementering av slutlig lösning. En genomtänkt BI-lösning ger användare förutsättningar till djupare insikter vid beslutsfattande. Precio Fishbone arbetar med BI-verktyg som präglas av enkelhet, kapacitet och kostnadseffektivitet som QlikView och Microsofts BI-stack med SQL-server och dess tjänster i botten. Precio Fishbone är sedan många år Silverpartner till Microsoft inom BI (Data Analytics) och har byggt upp allt från omfattande datalager, OLAP-kuber med analysstöd till Collaborativa BI-lösningar med SharePoint som plattform.

Mobilitet handlar om att de senaste årens intåg av smarta telefoner och surfplattor totalt har förändrat människors sätt att söka, inhämta och ta till sig information.

För Precio Fishbone är mobila lösningar en hörnsten i företagets erbjudande. Företaget utnyttjar sin samlade kompetens genom att kombinera mångårig kunskap inom integration, databaser, gränssnittsutveckling med ett intelligent utnyttjande av molntechnologi. Kort sagt bygger Precio Fishbone mobila lösningar för människor på språng – många gånger som förlängningar av befintliga system.

Support och förvaltning baseras på att flesta bedömare är överens om att för ett verksamhetssystem fördelas den totala kostnaden under applikationens livscykel med cirka 20 procent utveckling och anskaffning och med 80 procent förvaltning. Det är därför minst lika viktigt att välja rätt partner för en trygg och stabil förvaltning, som för själva utvecklingsuppdraget.

Precio Fishbones ambition i kunduppdrag är att etablera långsiktiga relationer som skapar värde för båda partner. Det ska vara kundens val att fortsätta samarbetet även efter en slutförd leverans. Det innebär att Precio Fishbone ska utföra sina uppdrag med ett engagemang och en närvaro som sträcker sig långt längre än en traditionell kund- och leverantörsrelation. Företaget anser sig ha lyckats väl i ambitionen att etablera och upprätthålla långsiktiga kundrelationer och har ett omfattande antal support- och förvaltningsuppdrag inom de flesta av sina kompetensområden – SharePoint, Epi-server, integration, mobila- och skräddarsydda lösningar.

Paketerade lösningar/produkter innebär att Precio Fishbone har inkapslat sin erfarenhet av verksamhetsförståelse och beprövad nyttofunktionalitet i en lösning som snabbt kan komma till nytta i olika verksamheter. Företaget erbjuder paketerade lösningar inom:

- Intranät för SharePoint och Office 365.
- Document Management

- Ledningssystem
- Projekt- och Programhanteringsstöd till hjälporganisationer (NGO:er)
- Administration av allmänna val

Precio Fishbones paketerade intranät ger ett effektivt arbetsverktyg som direkt kommer till nytta för verksamheten. Precio Fishbone hjälper kunden hela vägen – från inledande kravfångst, konfiguration till installation och efterföljande support och förvaltning. Tiden för projektgenomförande är endast 4 - 5 veckor. Lösningen är färdig att implementeras som den är, alternativt förädlas efter behov med exempelvis utökade sociala funktioner, integration mot bakomliggande system, avancerad dokumenthantering etc. Intranätslösningen bygger på färdiga informationsstrukturer och mallar och inkluderar bl a egen ”branding”, samarbetsstöd, navigering, dokumenthantering, nyhetspublicering med taggning för förbättrat sök. På samma plattform som Omnia Intranet finns produkterna Omnia Document Management och Omnia Quality Management System för dokumenthantering respektive kvalitetsledning.

Precio Fishbone har under ett flertal år arbetat med att bygga Projekt- och Programhanteringsstöd till organisationer som bedriver global och nationell hjälpverksamhet. Uppdragsgivarnas verksamhet bygger på att skydda och hjälpa världens mest utsatta människor i länder och regioner med konflikter eller som drabbats av naturkatastrofer. Kraven på att ha ett effektivt och pålitligt projektstöd, inte minst under fältarbete, är extremt stora och omfattar projektstyrning, dokumenthantering, bidragshantering och projektekonomi. Precio Fishbone har utvecklat en paketerad lösning till NGO:er (Non Governmental Organisations) för Projekt- och Programhantering, vilken baseras på SharePoint. Lösningen kan köras både i egna miljöer eller i SharePoint eller i molnet med Office 365.

Vår lösning för administration av allmänna val marknadsförs under namnet Kaskelot och är en molnbaserad tjänst för att hantera bemanning, lokaler, material och utrustning för planering och genomförande av val på ett effektivt och säkert sätt. Lösningen har kontrakterats av Stockholms Stad, Göteborg, Malmö, Norrköping, Helsingborg, Örebro samt tio ytterligare kommuner. Intresset är mycket stort bland de kommuner vi presenterat lösningen för.

Ekonomisk översikt, fem år

RESULTATRÄKNINGAR I SAMMANDRAG, KONCERNEN

| (alla belopp i tkr) | Jan-Dec 2016 | Jan-Dec 2015 | Jan-Dec 2014 | Jan-Dec 2013 | Jan-Dec 2012 |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Nettoomsättning(*) | 191 178 | 174 111 | 119 555 | 101 017 | 101 242 |
| Rörelsens kostnader | -176 201 | -159 094 | -109 526 | -97 457 | -95 606 |
| <i>Rörelseresultat</i> | <i>14 977</i> | <i>15 018</i> | <i>10 029</i> | <i>3 560</i> | <i>5 636</i> |
| Finansiella intäkter och kostnader | -500 | 671 | -24 | -28 | 50 |
| <i>Resultat före skatt</i> | <i>14 477</i> | <i>15 689</i> | <i>10 005</i> | <i>3 532</i> | <i>5 686</i> |
| Skatt | -3 581 | -2 861 | -2 215 | -783 | -1 730 |
| <i>Årets nettoresultat</i> | <i>10 896</i> | <i>12 827</i> | <i>7 790</i> | <i>2 749</i> | <i>3 956</i> |

BALANSRÄKNINGAR I SAMMANDRAG, KONCERNEN

| (alla belopp i tkr) | 2016-12-31 | 2015-12-31 | 2014-12-31 | 2013-12-31 | 2012-12-31 |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
| <i>Tillgångar</i> | | | | | |
| Anläggningstillgångar | 62 182 | 60 744 | 47 406 | 47 441 | 49 154 |
| Kortfristiga fordringar | 58 913 | 56 017 | 45 000 | 33 699 | 30 735 |
| Kassa och bank | 12 083 | 19 566 | 11 779 | 12 376 | 10 124 |
| <i>Summa tillgångar</i> | <i>133 177</i> | <i>136 328</i> | <i>104 185</i> | <i>93 517</i> | <i>90 013</i> |
| <i>Eget kapital och skulder</i> | | | | | |
| Eget kapital | 95 650 | 95 029 | 78 413 | 71 566 | 70 656 |
| Avsättningar och långfristiga skulder | 4 254 | 4 805 | 1 230 | 1 296 | 1 932 |
| Kortfristiga skulder | 33 274 | 36 494 | 24 541 | 20 655 | 17 425 |
| <i>Summa skulder och eget kapital</i> | <i>133 177</i> | <i>136 328</i> | <i>104 185</i> | <i>93 517</i> | <i>90 013</i> |

KASSAFLÖDESANALYSER I SAMMANDRAG, KONCERNEN

| (alla belopp i tkr) | Jan-Dec 2016 | Jan-Dec 2015 | Jan-Dec 2014 | Jan-Dec 2013 | Jan-Dec 2012 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Kassaflöde från löpande verksamhet | 15 205 | 15 445 | 8 114 | 3 788 | 4 990 |
| Förändringar i rörelsekapital | -6 888 | 2 203 | -6 297 | 952 | 2 694 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | -3 870 | -16 318 | -1 490 | 122 | -722 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | -1 453 | 12 664 | 4 880 | -743 | -190 |
| Lämnad utdelning | -10 552 | -6 207 | -5 805 | -1 867 | -3 732 |
| Årets förändring av likvida medel | -7 557 | 7 788 | -598 | 2 252 | 3 040 |

(*) Från och med räkenskapsåret 2016 har bolaget ändrat sitt sätt att redovisa sina intäkter från arbeten utförda av underkonsulter. Om underkonsulter anlitas för arbeten i projekt där företaget svarar för leveransen och bär riskerna för denna bruttoredovisas värdet av underkonsultens arbete, det vill säga hela intäkten ingår i nettoomsättningen och ersättningar till underkonsulten redovisas som rörelsekostnad. I uppdrag där Precio Fishbone förmedlar tjänster mellan annat konsultbolag och kunden men där alla villkor hanteras direkt mellan det externa konsultbolaget och kunden, utöver själva genomfaktureringen och där företaget inte tar några risker i transaktionen, redovisas endast kommissionen eller motsvarande i moderbolagets och koncernens resultaträkning. Jämförelsetalen för 2012-2015 har omräknats i enlighet med den förändrade principen för intäktsredovisning.

NYCKELTAL KONCERNEN

| | Jan-Dec 2016 | Jan-Dec 2015 | Jan-Dec 2014 | Jan-Dec 2013 | Jan-Dec 2012 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Nettoomsättning i tkr | 191 178 | 174 111 | 119 555 | 101 017 | 101 242 |
| Balansomslutning i tkr | 133 177 | 136 328 | 104 185 | 93 517 | 90 013 |
| Avkastning på totalt kapital | 11% | 13% | 10% | 4% | 6% |
| Avkastning på sysselsatt kapital | 15% | 16% | 12% | 5% | 8% |
| Avkastning på eget kapital efter skatt | 11% | 18% | 10% | 4% | 6% |
| Rörelsemarginal (EBITA) | 8% | 9% | 7% | 3% | 5% |
| Vinstmarginal | 6% | 7% | 6% | 2% | 4% |
| Kassalikviditet, ggr | 2,1 | 2,1 | 2,3 | 2,2 | 2,3 |
| Soliditet | 72% | 70% | 70% | 77% | 78% |
| Skuldsättningsgrad, ggr | 0,4 | 0,4 | 0,3 | 0,3 | 0,3 |
| Resultat före skatt per aktie i kr | 1,58 | 1,74 | 1,31 | 0,47 | 0,76 |
| Eget kapital per aktie i kr | 10,36 | 10,30 | 9,48 | 9,58 | 9,46 |
| Utdelning per aktie i kr (2016 avser styrelsens förslag) | 1,15 | 1,15 | 0,75 | 0,25 | 0,25 |

DEFINITIONER:

| | |
|---|--|
| Avkastning på totalt kapital: | (Resultat efter finansiella poster + räntekostnader)/Genomsnittligt totalt kapital |
| Avkastning på sysselsatt kapital: | (Resultat efter finansiella poster + räntekostnader)/Genomsnittligt sysselsatt kapital |
| Avkastning på eget kapital efter skatt: | Årets nettoresultat/Genomsnittligt eget kapital |
| Rörelsemarginal (EBITA): | Rörelseresultat (EBITA)/Nettoomsättning |
| EBITA: | Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar, finansiella poster och skatt |
| Vinstmarginal: | Årets nettoresultat/Nettoomsättning |
| Kassalikviditet: | Omsättningstillgångar/Kortfristiga skulder |
| Soliditet: | Eget kapital/Totala tillgångar |
| Skuldsättningsgrad: | Skulder/Eget kapital |
| Resultat per aktie: | Årets resultat efter finansnetto/Genomsnittligt antal aktier under året |
| Eget kapital per aktie: | Eget kapital/Antal aktier på balansdagen |

Förvaltningsberättelse 2016

Styrelsen och verkställande direktören för Precio Fishbone AB (publ) org.nr 556347-2926 med säte i Stockholm avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2016.

INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Precio Fishbone AB är ett företag som utvecklar såväl produkter som paketerade och skräddarsydda it-lösningar med inriktning på att förståelse för kundens verksamhet är utgångspunkt för val av lösning, teknologi och utvecklingsmetod. På detta sätt skapar företaget affärsnytta, kostnadseffektivitet och värde för sina uppdragsgivare. Engagemang, erfarenhet och uttalad specialistkompetens tillsammans med det mindre företagets flexibilitet gör Precio Fishbone till en effektiv och strategisk partner till sina kunder.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Precio Fishbone AB är sedan 16 januari 2009 listad på Nasdaq First North Premier Stockholm.

Koncernen ägs av cirka 1 200 aktieägare där Midsjörevet AB är den största med 35 procent av kapitalet och 34 procent av rösterna. Midsjörevet ägs företrädesvis av moderbolagets ledande befattningshavare. En utförligare beskrivning av Precio Fishbones ägarförhållanden finns i avsnittet Precio Fishbones aktie på sidan 4. Uppgifter om aktieinnehav hos styrelseledamöter och vd lämnas på sidan 36.

KONCERNSTRUKTUR

Precio Fishbone hade vid räkenskapsårets utgång kontor i Stockholm, Eskilstuna, Västerås, Örebro, Borlänge, Malmö, Växjö och Göteborg och Ho Chi Minh City i Vietnam samt representationskontor i London och Ottawa.

På bokslutsdagen utgjordes Precio Fishbones koncernstruktur av moderbolaget Precio Fishbone AB (publ), dotterbolagen Precio Fishbone Systems AB, Forum SQL Svenska AB och Precio Vietnam Ltd, Precio UK Ltd samt dotterdotterbolagen Precio Industrial Consulting AB och Precio IT Strategi AB.

UPPDRAGSGIVARE

Våra uppdragsgivare är trogna kunder hos oss. Den offentliga sektorn har svarat för 45 procent av våra intäkter under 2016 och motsvarande siffra för 2015 var 48 procent. Även om den offentliga sektorn för varje år ökar sin efterfrågan i nominella termer så växer efterfrågan från den privata sektorn något snabbare vilket innebär en successiv förskjutning andel av intäkterna mot den privata sektorn. Inom den privata sektorn är industri- och tjänsteföretag den största kategorin med cirka 14 procent vardera och ideella organi-

sationer företrädesvis inom NGO svarar för cirka 11 procent av intäkterna. Med vår paketerade lösning för NGO Online – Projekt- och Programhantering vänder vi oss till organisationer som arbetar med utvecklingsbistånd och katastrofhjälp. Till de mest glädjande inslagen i vårt företags utveckling under 2014 – 2016 hör det mycket positiva gensvar vi fått från organisationer inom NGO för vår lösning. Vi ser stadigt växande efterfrågan, inte minst under 2016.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER VERKSAMHETSÅRET

Växande efterfrågan på paketerade lösningar och lansering av nya lösningar

Våra paketerade lösningar bygger vidare på de erfarenheter och lösningar vi tagit fram tillsammans med våra uppdragsgivare. I dag omfattar de lösningar för:

- Projekt- och Programhantering
- Administration av allmänna val
- Intranät
- Document Management
- Ledningssystem

Lösningarna för intranät, document management och ledningssystem bildar en programsvit som erbjuds kunderna under det gemensamma namnet Omnia som lanserades under 2015. Mottagandet från vår marknad har varit positiv och försäljningen har utvecklats så väl att redan efter två år har Precio Fishbone gjort cirka 100 installationer med över 300 000 användare.

I en rapport från det brittiska företaget ClearBox Consulting pekas våra lösningar inom Omnia ut som en av världens fem bästa vad gäller lösningens omfattning, moduler och prestanda.

Vår lösning för administration av allmänna val marknadsförs under namnet Kaskelot och är en molnbaserad tjänst för att hantera bemanning, lokaler, material och utrustning för planering och genomförande av val på ett effektivt och säkert sätt. Lösningen har kontrakterats av Stockholms Stad, Göteborg, Malmö, Norrköping, Helsingborg, Örebro samt tio ytterligare kommuner. Intresset är mycket stort bland de kommuner vi presenterat lösningen för.

Vi presenterar mer om vårt tjänsteutbud i avsnittet Precio Fishbones affärsidé och erbjudande på sidan 8-9.

Projekt för att bygga upp partnerorganisation

Vi har under 2016 inlett ett arbete med att bygga partners för avsättning av programsviten Omnia. Precio Fishbone arbetar för att bygga upp en internationell partnerorganisation. Vi knyter partners till oss som tillhandahåller programvaror som till exempel Office 365. I nuläget har partneravtal tecknats med företag i, förutom Sverige, Norge, Finland, Lettland och vi fortsätter uppbyggnaden med fler länder i Europa. Något som underlättar detta arbete är partneravtalet med distributören ALSO.

Under hösten 2016 tecknades avtal med ALSO om att tillhandahålla vår produktsvit Omnia på sin marknadsplats. ALSO har en B2B-marknadsplats som fungerar som ett handelscentrum för företag främst inom ICT-industrin. ICT står för Informations- och kommunikationsteknologi. ALSO finns i 15 europeiska länder och öppnar därmed för möjlighet för oss att, förutom avsätta Omnia via deras handelsplattform, även nå potentiella partners.

Fler internationella uppdrag under året

Med vår lösning för NGO söker vi uppdrag bland organisationer som verkar internationellt. Under 2016 har vi vunnit affärer med uppdrag hos Röda Korset i Norge, Kanada och Australien, hos Oxfam i Australien och för Welthungerhilfe i Tyskland. Från våra representationskontor i London och Ottawa arbetar vi med försäljning och projektledning vid genomförande.

Omsättningsökning men utplanande resultat

Våra satsningar på utveckling av nya produkter och sökande efter avsättningskanaler internationellt drar givetvis finansiella resurser. Under 2013 – 2015 växte koncernen såväl organiskt som via rörelseförvärvet av Fishbone Systems AB. Samtidigt hade vi under samma period en påtaglig resultattillväxt och nådde under 2015 vårt bästa resultat någonsin. Under året steg intäkterna från 174 mkr för 2015 till 191 mkr för 2016. Rörelseresultatet låg emellertid kvar på samma nivå som 2015 som blev 15 mkr. Därmed försämrades rörelsemarginalen från 9 procent till 8 procent. Styrelsen och vd känner en stark tilltro till våra lösningar och övriga tjänster och ser att de resurser som satsats under 2016 bygger vidare på vår koncerns värde och långsiktiga intjäningsförmåga.

Mycket låg personalomsättning

Väsentligt för rörelsens kontinuitet är att koncernen haft en fortsatt fallande och mycket låg personalomsättning under 2016. Våra satsningar på medarbetarna lägger grunden för intressanta arbetsuppgifter, en god arbetsmiljö, möjlighet till personlig utveckling och en rimlig balans mellan arbete och familjeliv.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSSÅRETS UTGÅNG

Det har inte efter räkenskapsåret 2016 års utgång inträffat någon händelse som kan påverka läsarens bild av moderbolagets och koncernens rörelsemässiga eller finansiella situation baserat på informationen i denna årsredovisning. Den 10 maj 2017 lämnar bolaget sin rapport över det första kvartalet 2017.

MARKNAD OCH FRAMTIDSUTSIKTER

Precio Fishbone verkar huvudsakligen på den svenska marknaden. Det är vår hemmamarknad och kommer att vara så, men vi vill samtidigt vara ett företag med internationell räckvidd när det gäller de produkter vi utvecklat. För den produkt som riktar sig mot internationella biståndsorganisationer har vi egen närvaro i Storbritannien och Kanada och genomför även de projekt som en försäljning av en produktlicens ger upphov till med egen personal. För Omnia Intranet sker försäljningen utomlands genom partners. Andelen intäkter som kommer från kunder från andra länder har dock successivt ökat. För 2016 är de över 10 procent av de totala intäkterna.

De generella marknadsutsikter vi primärt har att bedöma är de för it-konsulttjänster i Sverige. Alla marknadsbedömningar vi kunnat ta del av pekar på att en real tillväxt kommer att ske under 2017. Vi bedömer att det kommer vara så även inom de områden som vi är verksamma.

Microsofts framgångar med molntjänsterna Azure och Office 365 påverkar vår affär positivt. Nyheter som successivt presenteras ger denna plattform ökad konkurrenskraft. Många organisationer ser fördelarna med migrering till molnet från andra samarbetsplattformar. Våra erfarenheter och vår styrka inom detta område har lett till intressanta affärer med god potential att växa.

Inom webbområdet har vi under 2016 haft en fortsatt stabil utveckling och vi har vunnit flera nya kunder och fått ökade åtaganden hos befintliga kunder. Med ny partnerstatus hos Epi ser vi goda utvecklingsmöjligheter inom detta område.

Precios Fishbones kundstruktur förändras långsamt på så sätt att Offentlig sektor sakta fortsätter att minska sin andel av vår totala försäljning. Ideella organisationer ökar sin andel, främst på grund av biståndsorganisationer annars är det bara mindre variationer. Förändringarna är inte dramatiska och vi bedömer att endast mindre förändringar kommer att ske i sektorfördelningen under 2017. En sektor som vi tror kommer att öka under 2017 är Bygg och fastigheter.

Förvaltningsberättelse 2016 (forts.)

MEDARBETARE

Antalet medarbetare uppgick vid årets utgång till 209 personer jämfört med 202 vid årets ingång.

FÖRSÄLJNING, RESULTAT OCH STÄLLNING

Under året har tillväxten mätt i omsättningsökning blivit 10 procent jämfört med 2015 och därmed ökat från 174,1 mkr till 191,2 mkr och rörelseresultatet (EBITA) redovisas oförändrat till 15,4 mkr vilket innebär att resultatet tangerar det hittills bästa resultat som bolaget kunnat redovisa.

Den fortsatta utvecklingen av företagets produkter har belastat resultatet när kostnaderna har uppkommit och inget har således aktiverats i balansräkningen.

I rörelseresultatet ingår avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar med 2,6 mkr (2,2).

Offentlig sektor är fortsatt den största kundgruppen för koncernen och under året har den stått för 45 procent av omsättningen jämfört med 48 procent under 2015 och 54 procent under 2014.

Resultatet efter finansnetto uppgick till 14,5 Mkr (15,7). I resultatet för 2015 ingår avyttringsvinster av finansiella instrument med 0,8 mkr.

Resultat efter skatt blev 10,9 Mkr (12,8).

Resultat per aktie före skatt uppgick till 1,58 kr (1,74) och efter skatt till 1,18 kr (1,39).

Likvida medel uppgick vid utgången av räkenskapsåret till 12,1 MSEK (19,6) och räntebärande skulder till 2,4 MSEK (1,8).

Årets kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital blev 15,2 Mkr (15,4) vilket per aktie innebär 1,66 kronor (1,71)

Koncernens egna kapital uppgick vid utgången av 2015 till 95,0 Mkr (94,5) och soliditeten till 72 procent (70). Eget kapital per aktie var 10,36 kronor (10,30).

INVESTERINGAR

Investeringar i immateriella, materiella och finansiella tillgångar, som fortfarande fanns kvar i koncernen vid räkenskapsårets slut, har under räkenskapsåret gjorts med 4,3 Mkr (4,0)

STYRELSENS ARBETE

Vid årsstämman 10 maj 2016 omvaldes de ordinarie ledamöterna Bengt-Åke Älgevik, Claes Ruthberg och Patrik Salén, Kjell Sandin och Katarina Åkerman.

Vid det konstituerande styrelsemötet efter stämman utsågs Bengt-Åke Älgevik fortsatt till styrelsens ordförande.

Styrelsens ledamöter representerar kompetens inom it, företagsekonomi, tillväxtstrategier samt att bedriva konsult- och rörelse internationellt.

Styrelsen har under räkenskapsåret haft sex protokollförda sammanträden och dessutom har ett heldagsmöte med företagsledningen genomförts för informationsutbyte och strategiska frågor.

Styrelsens arbete följer den arbetsordning som fastställts avseende styrelsen och den verkställande direktören. På samtliga ordinarie sammanträden har styrelsen behandlat bolagets försäljnings- och sysselsättningsläge, koncernens finansiella ställning, resultat och kassaflöde samt den ekonomiska kontrollen, personal- och organisationsfrågor, legala frågor och utvecklingen i företagets omvärld. Därutöver har strategiska frågor såsom företagets tjänsteutbud och fastställande av affärs- och verksamhetsplaner behandlats.

Vid två av styrelsemötena har förutom de stående frågorna om ekonomi, utbud, personal med mera ett särskilt tema behandlats djupare. Syftet har varit att styrelsen och verkställande direktören ska kunna behandla ett strategiskt viktigt område djupare och eventuellt fatta bättre beslut baserat på detta. Dessa teman har under 2016 varit *Market Automation* och *Internationalisering*.

Verkställande direktören har utöver detta fortlöpande lämnat styrelsen information i frågor om gemensamt tjänsteutbud, personalrelaterade angelägenheter. Den löpande finansiella rapporteringen från vd till styrelsen utgörs av koncernens månadsbokslut över produktion, resultat och ställning.

FINANSPOLICY

Precio Fishbones hantering av finansiella risker regleras och hanteras av styrelsen. Den finansiella styrningen prioriterar och värderar: risk, tillgänglighet av likvida medel samt hur god avkastning kan möjliggöras.

Finansiella risker redovisas utförligare i not 19.

FINANSIELLA MÅL

Precio Fishbone ska genomsnittligt över en konjunkturcykel nå en rörelsemarginal som överstiger 10 procent med en årlig omsättningstillväxt på 20 procent. För 2016 redovisas en rörelsemarginal om 8 procent (9) och en omsättningstillväxt om 10 procent (47).

MILJÖPÅVERKAN

Precio Fishbone bedriver en renodlad konsultverksamhet vilket innebär att bolagets miljöpåverkan är mycket begränsad. Bolaget har ingen försäljning eller tillverkning av fysiska produkter. Den miljöpåverkan som kan nämnas är resande. I Precio Fishbones resepolicy ingår att tåg skall väljas framför bil och flyg som transportmedel. Precio Fishbone har en miljöbilspolicy för att reducera effekterna av den miljöpåvekan som resande med bil innebär. Policyn innebär att alla nya fordon som leasas eller köps in skall vara miljöbilar och att miljöbilar om möjligt ska väljas vid hyra av bil.

Precio Fishbone tecknar där så är möjligt avtal om miljövänlig el och Gröna hyresavtal, vilket innebär att vi förbinder oss att miljö- och energianpassa kontoret.

Precio Fishbone har ingen verksamhet som kräver miljörelaterade myndighetstillstånd.

Precio Fishbone har för hela sin verksamhet upprättat ett miljöledningssystem enligt den internationella standarden ISO 14001:2015.

JÄMSTÄLLDHETSPLAN OCH UPPFÖRANDEKOD

Precio Fishbone eftersträvar en så jämn könsfördelning som möjligt och jämställdhetsplanen är en prioriterad del av det löpande arbetsmiljöarbetet.

Företagets uppförandekod behandlar bland annat frågor om rätten till facklig frihet, förbud mot diskriminering och barnarbete, riktiga anställningar, arbetstider och arbetsmiljö, korrekta löner, korruption, mänskliga relationer, prostitution och utnyttjande av barn.

Företaget har styrdokument för miljöarbete och förebyggande av stress i arbetet. Arbetsmiljöfrågorna följs upp i årliga medarbetarundersökningar företaget har sjukvårdsförsäkringar för sina anställda.

MODERBOLAGET

Omsättningen i moderbolaget uppgick till 164,2 MSEK (139,8) och resultatet efter finansnetto till 11,3 MSEK (21,1).

I resultatet 2016 ingår utdelning på andelar i dotterföretag med 3,4 MSEK (17,0).

Likvida medel uppgick vid räkenskapsårets utgång till 3,7 Mkr (11,0). Moderbolagets egna kapital uppgick till 71,5 Mkr (75,4).

STYRELSENS FÖRSLAG TILL ÅRSSTÄMMAN

Förslag till disposition av vinstmedel i moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande fria medel:

| | |
|------------------|---------------|
| Balanserad vinst | 53 349 857 kr |
| Årets vinst | 6 696 183 kr |
| Summa | 60 046 040 kr |

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att de fria medlen disponeras enligt följande:

| | |
|--|---------------|
| Balanserat resultat | 49 493 960 kr |
| Utdelas till aktieägarna 1:15 kr per aktie | 10 552 080 kr |
| Summa | 60 046 040 kr |

Styrelsens yttrande enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen

Verksamhetens art, omfattning och risker

Verksamhetens art och omfattning framgår av bolagsordningen och denna årsredovisning. Den verksamhet som bedrivs i bolaget medför inte risker utöver vad som förekommer eller kan antas förekomma i branschen eller de risker som i allmänhet är förenade med bolagets verksamhet. Beträffande väsentliga händelser hänvisas till vad som framgår av förvaltningsberättelsen, härutöver har inte några händelser inträffat som påverkar bolagets förmåga att lämna utdelning.

Bolagets och koncernens ekonomiska ställning

Styrelsen bedömer att bolagets soliditet, liksom dess likviditet, kommer att vara fortsatt god efter att utdelningen genomförts enligt förslaget, samt att utdelningen till aktieägarna är förenlig med försiktighetsregeln i 17 kap 3 § 2 och 3 st aktiebolagslagen.

Förslagets försvarlighet

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens bedömning att en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet, investeringsbehov och ställning i övrigt.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

| Belopp i SEK | Not | 2016 | 2015 |
|--|-----|--------------|--------------|
| Nettoomsättning | 3 | 191 178 497 | 174 111 954 |
| Summa | | 191 178 497 | 174 111 954 |
| Övriga externa kostnader | 5 | -30 198 620 | -28 343 671 |
| Personalkostnader | 6 | -143 369 776 | -128 585 772 |
| Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | 11 | -2 632 973 | -2 164 490 |
| Summa | | -176 201 369 | -159 093 934 |
| Rörelseresultat | | 14 977 128 | 15 018 014 |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | 7 | 99 147 | 1 036 615 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 7 | -599 251 | -365 723 |
| Summa | | -500 104 | 670 892 |
| Resultat efter finansiella poster | | 14 477 024 | 15 688 906 |
| Skatt på årets resultat | 8 | -3 581 112 | -2 861 463 |
| Årets nettoresultat | | 10 895 912 | 12 827 442 |
| RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET | | | |
| Årets nettoresultat | | 10 895 912 | 12 827 442 |
| Övrigt totalresultat | | - | - |
| Poster som kan återföras över resultaträkningen | | - | - |
| Omräkningsdifferens | | 276 278 | -39 263 |
| Summa totalresultat för året | | 10 895 912 | 12 827 442 |
| Hänförligt till: | | | |
| – moderföretagets aktieägare | | 10 814 364 | 12 518 815 |
| innehav utan bestämmande inflytande | | 81 548 | 308 627 |
| Resultat per aktie, kr | 23 | 1,18 | 1,39 |
| Föreslagen utdelning per aktie, kr | | 1,15 | 1,15 |
| Genomsnittligt antal aktier | | 9 175 722 | 9 018 222 |
| Antal aktier per balansdag | | 9 175 722 | 9 175 722 |

KONCERNENS BALANSRÄKNING

| TILLGÅNGAR (Belopp i SEK) | Not | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|---|-----|--------------------|--------------------|
| Anläggningstillgångar | | | |
| <i>Immateriella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Goodwill | 9 | 50 346 634 | 50 346 634 |
| Patent, licenser, varumärken m m | 10 | 3 908 556 | 4 269 531 |
| <i>Summa immateriella anläggningstillgångar</i> | | <i>54 255 190</i> | <i>54 616 164</i> |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | 11 | 1 443 037 | 1 351 949 |
| Inventarier | 11 | 6 003 362 | 4 775 856 |
| <i>Summa materiella anläggningstillgångar</i> | | <i>7 446 399</i> | <i>6 127 804</i> |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Övriga långfristiga fordringar | 12 | 480 000 | - |
| <i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i> | | <i>480 000</i> | <i>-</i> |
| Summa anläggningstillgångar | | 62 181 589 | 60 743 968 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| <i>Kortfristiga fordringar</i> | | | |
| Kundfordringar | 14 | 45 948 015 | 46 133 237 |
| Aktuell skattefordran | | 1 007 983 | 1 996 865 |
| Övriga fordringar | 14 | 1 576 833 | 463 853 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 14 | 10 379 885 | 7 423 269 |
| <i>Summa kortfristiga fordringar</i> | | <i>58 912 716</i> | <i>56 017 224</i> |
| Kassa och bank och kortfristiga placeringar | 15 | 12 082 884 | 19 566 402 |
| Summa omsättningstillgångar | | 70 995 601 | 75 583 626 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 133 177 190 | 136 327 595 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | Not | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
| Eget kapital | | | |
| Aktiekapital | 2 | 11 469 653 | 11 469 653 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 52 607 208 | 52 607 208 |
| Omräkningsreserv | | 444 123 | 167 845 |
| Balanserat resultat | | 19 699 845 | 17 733 101 |
| Årets resultat | | 10 814 364 | 12 518 815 |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | | 95 035 193 | 94 496 622 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 614 377 | 532 828 |
| Summa eget kapital | | 95 649 570 | 95 029 450 |
| Långfristiga skulder | | | |
| Avsättningar för uppskjuten skatt | 8 | 1 847 172 | 945 219 |
| Övriga långfristiga skulder | 16 | 2 406 509 | 3 859 380 |
| Summa långfristiga skulder | | 4 253 681 | 4 804 598 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Leverantörsskulder | 17 | 8 793 314 | 7 993 199 |
| Övriga skulder | 17 | 10 560 171 | 8 875 342 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 17 | 13 920 455 | 19 625 007 |
| Summa kortfristiga skulder | | 33 273 940 | 36 493 547 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 133 177 190 | 136 327 595 |

KONCERNENS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

| Belopp i SEK | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver | Fria reserver inkl. årets resultat | Summa |
|---|--------------|----------------------------|----------|------------------------------------|-------------|
| Ingående eget kapital 2015-01-01 hänförligt till moderbolagets aktieägare | 10 344 653 | 43 697 208 | 207 107 | 23 939 896 | 78 188 864 |
| Förändring i eget kapital 2015 | | | | | |
| Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare | - | - | | 12 518 815 | 12 518 815 |
| Omräkningsdifferenser i eget kapital i dotterföretagen | - | - | -39 263 | | -39 263 |
| Summa före transaktioner med företagets aktieägare | 10 344 653 | 43 697 208 | 167 844 | 36 458 711 | 90 668 416 |
| Lämnad utdelning enligt årsstämans beslut | | | | -6 206 795 | -6 206 795 |
| Nyemission, riktad | 1 125 000 | 8 910 000 | - | 0 | 10 035 000 |
| Eget Kapital 2015-12-31 hänförligt till moderbolagets aktieägare | 11 469 653 | 52 607 208 | 167 844 | 30 251 916 | 94 496 621 |
| Ingående eget kapital 2016-01-01 hänförligt till moderbolagets aktieägare | 11 469 653 | 52 607 208 | -39 263 | 30 459 023 | 94 496 621 |
| Förändring i eget kapital 2016 | | | | | |
| Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare | - | - | - | 10 814 364 | 10 814 364 |
| Omräkningsdifferenser i eget kapital i dotterföretagen | - | - | 276 278 | - | 276 278 |
| Summa före transaktioner med företagets aktieägare | 11 469 653 | 52 607 208 | 444 122 | 40 066 281 | 105 587 264 |
| Lämnad utdelning enligt årsstämans beslut | - | - | - | -10 552 071 | -10 552 071 |
| Eget Kapital 2016-12-31 hänförligt till moderbolagets aktieägare | 11 469 653 | 52 607 208 | 444 122 | 30 514 210 | 95 035 193 |

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

| Belopp i SEK | Not | 2016 | 2015 |
|--|-----|-------------|-------------|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Rörelseresultat | | 14 977 128 | 15 018 014 |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet: | | | |
| Avskrivningar och nedskrivningar | 11 | 2 632 973 | 2 164 628 |
| Övriga ej likviditetspåverkande poster | | 1 522 | -208 506 |
| Delsumma: | | 17 611 623 | 16 974 137 |
| | | | |
| Erhållen ränta | | 99 147 | 1 036 615 |
| Erlagd ränta och övriga finansiella kostnader | | -599 251 | -365 723 |
| Betald inkomstskatt | | -1 906 413 | -2 207 829 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital: | | 15 205 106 | 15 437 199 |
| | | | |
| Förändringar i rörelsekapital: | | | |
| Förändring av fordringar | | -3 897 999 | 972 841 |
| Förändring av kortfristiga skulder | | -2 989 840 | 1 230 566 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten: | | 8 317 266 | 17 640 606 |
| | | | |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | | -3 708 202 | -4 001 671 |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar | | -80 699 | - |
| Investeringar i finansiella anläggningstillgångar | | -480 001 | - |
| Rörelseförvärv | | - | -12 840 009 |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar | | 399 204 | 524 129 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten: | | -3 869 698 | -16 317 551 |
| | | | |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Nyemission | | - | 10 035 000 |
| Utdelning | | -10 552 071 | -6 206 795 |
| Nyupptagna långfristiga lån | | 836 082 | 9 628 887 |
| Amortering av långfristiga lån | | -2 288 953 | -7 000 000 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | -12 004 942 | 6 457 092 |
| | | | |
| Förändring av likvida medel | | -7 557 373 | 7 780 147 |
| Kursdifferens i likvida medel | | 73 855 | 7 540 |
| Likvida medel vid årets början | | 19 566 402 | 11 778 715 |
| | | | |
| Likvida medel vid årets slut | | 12 082 884 | 19 566 402 |
| | | | |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital per aktie | | 1,66 kr | 1,71 kr |

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

| Belopp i SEK | Not | 2016 | 2015 |
|--|-----|------------------|-------------------|
| Nettoomsättning | 3 | 164 204 211 | 139 816 058 |
| Rörelsens kostnader: | | | |
| Övriga externa kostnader | 5 | -37 670 976 | -34 618 918 |
| Personalkostnader | 6 | -115 821 629 | -98 341 310 |
| Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | 11 | -2 457 694 | -2 448 310 |
| Summa | | -155 950 299 | -135 408 539 |
| Rörelseresultat | | 8 253 912 | 4 407 518 |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | 7 | 59 042 | 52 489 |
| Utdelning på aktier i dotterföretag | 7 | 3 400 000 | 17 000 000 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 7 | -372 752 | -316 948 |
| Summa | | 3 086 291 | 16 735 541 |
| Resultat efter finansiella poster | | 11 340 203 | 21 143 059 |
| Bokslutsdispositioner: | | | |
| Lämnade koncernbidrag | 7 | -9 278 | -35 221 |
| Avsättning till periodiseringsfond | | -2 580 972 | -1 603 092 |
| Årets avskrivningar utöver plan | | -126 831 | -145 049 |
| Resultat före skatt | | 8 623 122 | 19 359 697 |
| Skatt på årets resultat | 8 | -1 926 939 | -1 058 037 |
| Årets resultat | | 6 696 183 | 18 301 660 |
| RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET | | | |
| Poster som kan återföras i kommande perioder | | 0 | 0 |
| Summa totalresultat för året | | 6 696 183 | 18 301 660 |
| <i>Hänförligt till:</i> | | | |
| - moderföretagets aktieägare | | 6 696 183 | 18 301 660 |

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

| TILLGÅNGAR (Belopp i SEK) | Not | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|---|-----|--------------------|--------------------|
| Anläggningstillgångar | | | |
| <i>Immateriella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Goodwill | 9 | 15 904 123 | 17 707 329 |
| Patent, licenser, varumärken m m | 10 | 0 | 0 |
| <i>Summa immateriella anläggningstillgångar</i> | | <i>15 904 123</i> | <i>17 707 329</i> |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | 11 | 1 325 480 | 1 347 129 |
| Inventarier | 11 | 1 861 557 | 1 383 251 |
| <i>Summa materiella anläggningstillgångar</i> | | <i>3 187 037</i> | <i>2 730 379</i> |
| <i>Finansiella tillgångar</i> | | | |
| Andelar i koncernföretag | 13 | 30 857 307 | 30 776 609 |
| Övriga finansiella anläggningstillgångar | 12 | 480 000 | - |
| <i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i> | | <i>31 337 307</i> | <i>30 776 609</i> |
| Summa anläggningstillgångar | | 50 428 467 | 51 214 317 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| <i>Kortfristiga fordringar</i> | | | |
| Kundfordringar | 14 | 41 712 422 | 38 816 055 |
| Fordringar på koncernföretag | 22 | 735 453 | - |
| Aktuell skattefordran | | 2 462 914 | 1 305 442 |
| Övriga fordringar | 14 | 672 524 | 73 374 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 14 | 9 132 868 | 6 560 997 |
| <i>Summa kortfristiga fordringar</i> | | <i>54 716 180</i> | <i>46 755 867</i> |
| Kassa och bank och kortfristiga placeringar | 15 | 3 679 181 | 11 041 427 |
| Summa omsättningstillgångar | | 58 395 361 | 57 797 295 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 108 823 829 | 109 011 612 |

| EGET KAPITAL OCH SKULDER | Not | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|--|-----|--------------------|--------------------|
| Eget kapital | | | |
| <i>Bundet eget kapital</i> | | | |
| Aktiekapital | 2 | 11 469 653 | 11 469 653 |
| <i>Summa bundet eget kapital</i> | | <i>11 469 653</i> | <i>11 469 653</i> |
| <i>Fritt eget kapital</i> | | | |
| Överkursfond | | - | 8 910 000 |
| Balanserat resultat | | 53 349 857 | 36 690 269 |
| Årets resultat | | 6 696 183 | 18 301 660 |
| <i>Summa fritt eget kapital</i> | | <i>60 046 040</i> | <i>63 901 929</i> |
| Summa eget kapital | | 71 515 692 | 75 371 582 |
| Obeskattade reserver | | | |
| Ackumulerade avskrivningar utöver plan | 7 | 271 880 | 145 049 |
| Periodiseringsfonder | 7 | 4 184 064 | 1 603 092 |
| Summa obeskattade reserver | | 4 455 944 | 1 748 141 |
| Långfristiga skulder | | | |
| Övriga långfristiga skulder | 16 | - | 2 056 273 |
| Summa långfristiga skulder | | 0 | 2 056 273 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Leverantörsskulder | 17 | 8 407 226 | 6 732 322 |
| Skulder till koncernföretag | 22 | 3 627 671 | 3 514 043 |
| Övriga skulder | 17 | 8 710 291 | 6 252 540 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 17 | 12 107 003 | 13 336 712 |
| Summa kortfristiga skulder | | 32 852 192 | 29 835 616 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 108 823 829 | 109 011 612 |

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

| Belopp i SEK | Aktiekapital | Överkursfond | Balanserat resultat inkl. årets resultat | Årets nettoresultat | Summa |
|---|--------------|--------------|---|------------------------|-------------|
| Ingående eget kapital 2015-01-01 | 10 344 653 | 3 596 977 | 33 519 346 | 5 780 741 | 53 241 717 |
| Förändring i eget kapital 2015-12-01 – 2015-12-31: | | | | | |
| Omföring 2014 års resultat | - | - | 5 780 741 | -5 780 741 | 0 |
| Årets totalresultat | - | - | | 18 301 660 | 18 301 660 |
| Summa före transaktioner med företagets aktieägare | 10 344 653 | 3 596 977 | 39 300 087 | 18 301 660 | 71 543 377 |
| Lämnad utdelning enligt årsstämans beslut | - | -3 596 977 | -2 609 818 | | -6 206 795 |
| Nyemission, riktad | 1 125 000 | 8 910 000 | - | | 10 035 000 |
| Utgående eget kapital 2015-12-31 | 11 469 653 | 8 910 000 | 36 690 269 | 18 301 660 | 75 371 582 |
| Förändring i eget kapital 2016-12-01 – 2016-12-31: | | | | | |
| Omföring 2015 års resultat | | -8 910 000 | 27 211 660 | -18 301 660 | 0 |
| Årets totalresultat | - | - | - | 6 696 183 | 6 696 183 |
| Summa före transaktioner med företagets aktieägare | 11 469 653 | 0 | 63 901 929 | 6 696 183 | 82 067 765 |
| Lämnad utdelning enligt årsstämans beslut | - | 0 | -10 552 072 | - | -10 552 072 |
| Utgående eget kapital 2016-12-31 | 11 469 653 | 0 | 53 349 857 | 6 696 183 | 71 515 693 |

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

| Belopp i SEK | Not | 2016 | 2015 |
|---|-----|-------------|-------------|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Rörelseresultat | | 8 253 912 | 4 407 518 |
| <i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i> | | | |
| Avskrivningar och nedskrivningar | 11 | 2 457 694 | 2 448 310 |
| Övriga poster | | 0 | 3 |
| Delsumma: | | 10 711 606 | 6 855 831 |
| Erhållen ränta och övriga finansiella intäkter | | 59 042 | 52 489 |
| Utdelning från dotterföretag | | 3 400 000 | 17 000 000 |
| Erlagd ränta och övriga finansiella kostnader | | -372 752 | -316 948 |
| Betald inkomstskatt | | -2 270 670 | -1 845 562 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital: | | 11 527 227 | 21 745 810 |
| <i>Förändringar i rörelsekapital</i> | | | |
| Förändring av fordringar | | -6 881 129 | -1 480 299 |
| Förändring av kortfristiga skulder | | 2 271 845 | 5 414 528 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 6 917 943 | 25 680 039 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Investeringar i immateriella tillgångar | | -80 698 | |
| Investeringar i materiella tillgångar | | -1 111 146 | -1 608 571 |
| Investeringar i finansiella tillgångar | | -480 000 | - |
| Rörelseförvärv | | - | -29 400 000 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -1 671 844 | -31 008 571 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Upptagna lån/amortering på långfristiga låneskulder | | -2 056 273 | 2 056 273 |
| Nyemission | | - | 10 035 000 |
| Utdelning till aktieägarna | | -10 552 073 | -6 206 795 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | -12 608 345 | 5 884 478 |
| Förändring av likvida medel | | -7 362 246 | 555 945 |
| Likvida medel vid årets början | | 11 041 427 | 10 485 482 |
| Likvida medel vid årets slut | | 3 679 181 | 11 041 427 |

Noter

NOT 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

1. ALLMÄN INFORMATION

Precio Fishbone AB (556347-2926) är ett konsult- och produktföretag inom området med säte i Stockholm. Bolagets B-aktie är listad på Nasdaq First North Premier, Stockholm med kortnamn "PRCO".

Dessa koncernräkenskaper har den 5 april 2017 godkänts av bolagets styrelse för att framläggas till aktieägarna för fastställelse vid årsstämman den 10 maj 2017.

2. ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner utgiven av Rådet för finansiell rapportering tillämpats.

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderföretaget" samt i övrigt tillämpas RFR 2 Redovisning för juridiska personer i Moderföretaget.

3. FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDE AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Grund för rapporternas upprättande

Grunden för värdering av balansräkningarnas tillgångar och skulder är de historiska anskaffningsvärden utom för vissa finansiella instrument som värderas till verkligt värde. Med verkligt värde avses det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan sinsemellan oberoende parter.

Upprättandet av finansiella rapporter enligt IFRS kräver att vissa väsentliga antaganden görs och att styrelsen och vd dessutom gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som har signifikant betydelse för presenterat resultat och ställning återfinns i not 18, Uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål.

Bedömningar, uppskattningar och antaganden påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från resultatet av gjorda uppskattningar och bedömningar vid bokslutsarbetet. Dessa avvikelser kommer i så fall att påverka redovisat resultat i framtida perioder och kan ha såväl positiv som negativ påverkan på kommande rapportperioders resultat.

Införda nya och ändrade standards inom IFRS

Koncernen och moderföretaget tillämpar i denna årsredovisning för första gången de nya och ändrade standarder och tolkningsuttalanden som ska tillämpas på räkenskapsår som inleds 1 januari 2016. Förutom de ändringar som nämns nedan har dessa inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

Ett antal nya och ändrade IFRS har ännu inte trätt i kraft och har inte förtids-tillämpats vid upprättande av koncernens och moderföretagets finansiella rapporter. Nedan beskrivs de IFRS som kan komma att påverka koncernens finansiella rapporter. Övriga nya eller ändrade standarder eller tolkningar som IASB har publicerat förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

IFRS 9 Finansiella instrument

Standarden ska tillämpas från 2018 och kommer ersätta IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. Den innehåller regler för klassificering och värdering av finansiella tillgångar och skulder, nedskrivning av finansiella instrument och säkringsredovisning. Vi har inte slutfört utvärderingen av den nya standarden men bedömer att den nya standarden inte kommer att ha någon väsentlig påverkan. Vi har i nuläget inget derivat och tillämpar därmed ingen säkringsredovisning. Förluster på fordringar har historiskt varit mycket låga.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder

Den nya standarden träder i kraft den 1 januari 2018 och ska tillämpas retroaktivt. Den ersätter samtliga standarder och tolkningar som hanterar intäkter med en samlad modell för intäktsredovisning. Standarden bygger på principen att en intäkt för en vara eller tjänst ska redovisas när den överförs till kund, det vill säga när kunden erhållit kontroll över denna. Intäktsredovisningen kan ske över tid eller vid en tidpunkt och ska utgöras av det belopp som bolaget förväntar sig bli ersatt med i utbyte av de levererade varorna eller tjänsterna. Som vägledning för hur intäkterna ska tas upp bolagets resultaträkning listar IFRS15 en femstegsmodell enligt vilka ett kundkontrakt indelas i:

- Steg 1: Identifiera kontraktet med kunden.
- Steg 2: Identifiera de olika prestationsåtagandena i kontraktet.
- Steg 3: Fastställ transaktionspriset.
- Steg 4: Fördela transaktionspriset på prestationsåtagandena.
- Steg 5: Redovisa en intäkt när ett prestationsåtagande uppfylls.

Väsentligen innebär förändringarna jämfört med nuvarande regler att varor eller tjänster i integrerade kontrakt måste redovisas som separata åtaganden. Eventuella incitamentsklausuler som extra ersättning vid tidigare färdigställande kan komma att medföra att intäkter redovisas tidigare än under nuvarande regelverk. Tillämpningen kan ske med full retroaktivitet eller framåtriktad tillämpning med kompletterande upplysningar. Vi har påbörjat utvärderingen av vilka effekter på koncernens resultat som införandet av IFRS 15 kommer att ge upphov till och detta arbete kommer att fortsätta under 2017. Företagsledningens bedömning i nuläget är att de förändringar i intäktsredovisningen som IFRS 15 kommer att aktualisera får begränsad påverkan på koncernens resultat under 2018.

IFRS 16 "Leases"

Denna standard ersätter IAS 17 från och med 1 januari 2019. Enligt den nya standarden ska leasetagare som utgångspunkt redovisa den leasade tillgången balansräkningen och samtidigt redovisa kvarstående leasingavgifter per balansdagen som en skuld. Avskrivning och ränta på tillgången redovisas i resultaträkningen i stället för till perioden hänförliga leasingavgifter som normalt redovisas som övrig extern kostnad. Klassificering av leasing som operationell kostnad utgår och alla leasingåtaganden redovisas som en finansiell leasing med tillhörande tillgångar och skulder.

Koncernen leasar sina fordon med finansiell leasing och redovisar därför dessa leasingåtaganden enligt de principer som stadgas i IFRS16. Operationell leasing förekommer i mycket begränsad omfattning och inskränker sig till enklare kontorsmaskiner med en totalt årshyra om 183 tkr under 2016.

För hyrda kontorslokaler vid åtta kontor i Sverige samt i Ho Chi Minh City, Ottawa och London får tillämpningen av IFRS 16 effekter på koncernbalansräkningen med lägre soliditet som följd. Rörelseresultatet förbättras i någon mån eftersom en del av hyran kommer att redovisas som räntekostnad. Hyror för lokaler uppgick under 2016 till 5 945 tkr. Om man till exempel antar att genomsnittligt utestående hyresåtagande för koncernens lokaler skulle motsvara två årshyror och redovisas som finansiell skuld innebär detta applicerat på koncernbalansräkningen för 2016 att soliditeten skulle reduceras från 72% till 66%.

4. SAMMANFATTNING AV VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderföretaget. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger beaktas egna och potentiellt röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras. Bestämmande inflytande kan också föreligga om bolaget genom avtal med andra aktieägare tillerkänns rätten att utforma ett företags strategier samt tillsätta en majoritet av styrelsens ledamöter.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärv dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av identifierbara tillgångar samt övertagna skulder. Anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna, respektive rörelsen, utgörs av de verkliga värdena per överlåtelsedagen för tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och emitterade eget kapitalinstrument som lämnats som ersättning i utbyte mot de förvärvade nettotillgångar som är direkt hänförliga till förvärvet.

De transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet kostnadsförs i den rapportperiod som förvärvet genomförs. Vid rörelseförvärv där anskaffningsvärdet överstiger nettovärdet av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder, redovisas skillnaden som goodwill i balansräkningen. När skillnaden är negativ redovisas denna som effekt av negativ goodwill direkt i resultaträkningen i de perioder de uppkommer. De genom förvärvsanalysen identifierade övervärdena fördelas på tillämpbara tillgångsslag och skrivs av över beräknad nyttjandeperiod. Goodwill och identifierade tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod blir föremål för nedskrivningsprövning årsvis eller då indikation på nedskrivningsbehov framkommer.

Obeskattade reserver som redovisas i de enskilda koncernföretagen uppdelas i koncernens balansräkning i en kapitaldel och en skattedel. Kapitaldelen redovisas i fritt eget kapital. Skattedelen redovisas som uppskjuten skatteskuld. Koncerninterna transaktioner elimineras.

Skatt

Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. På koncern- och bolagsnivå beaktas uppskjuten skatt avseende temporära skillnader mellan tillgångars och skulders redovisade värden och skattemässiga värden. Beloppen beräknas med tillämpning av de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skatteskulder som bedöms komma att taxeras för det närmast liggande inkomståret redovisas som kortfristig skuld. Övriga uppskjutna skatteskulder redovisas som långfristig skuld. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den

Noter

mån det enligt bolagets bedömning är sannolikt att det värde vartill skattefordran tas upp kommer att kunna återvinnas genom avräkning mot framtida vinster.

Segmentsrapportering

Segmentinformation ska presenteras utifrån företagsledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras därför utifrån den interna rapporteringen till koncernens högste verkställande beslutsfattare. Hos Precio Fishbone, liksom hos de flesta andra företag, är verkställande direktören företagets högste verkställande beslutsfattare. I den interna rapportering som används av verkställande direktören för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning presenteras den finansiella informationen endast för koncernen som en helhet. Koncernen består därför av ett enda rörelsesegment.

Eftersom koncernen som helhet utgör ett enda rörelsesegment presenterar bolaget ingen separat segmentsinformation.

Kassaflödesanalysen

Kassaflödesanalysen visar årets förändring av likvida medel specificerad på löpande verksamhet, investeringsverksamhet samt finansieringsverksamhet. Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod varvid varje balansposts förändring under räkenskapsåret prövas med hänsyn till dess påverkan på årets likvida flöde.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Utgifter för utvecklingsarbeten redovisas som en tillgång i koncernen enligt IAS 38 om det är sannolikt att de kan återvinnas under företagets planeringshorisont som normalt är fem år.

Koncernens och moderföretagets goodwill i respektive balansräkning

Trots att koncernens rörelse företrädesvis bedrivs i moderföretaget redovisar koncernen och moderföretaget rörelseresultat som skiljer sig från varandra. I dotterföretagen redovisas egna intäkter och kostnader men en viktig orsak till skillnader i resultat mellan moderföretaget och koncernen ligger i att den finansiella rapporteringen delvis styrs av olika regelverk. För koncernens del innebär skillnaderna i regelverk att den goodwill som moderföretaget förvärvat år 2005 skrivs av förlöpande i moderföretaget med en nyttjandeperiod om 20 år. I koncernen sker ingen sådan löpande avskrivning utan minst en gång årligen sker en beräkning av värdet på goodwillposten genom en nedskrivningsprövning. Om en sådan visar att det redovisade värdet överstiger det värde på rörelsens tillgångar som framräknas vid nedskrivningsprövningen ska en nedskrivning av värdet på goodwill göras i koncernen. I annat fall sker ingen förändring av värdet i koncernens balansräkning. Den årliga avskrivningen av goodwill i moderföretaget är 1 803 tkr. Vid de nedskrivningsprövningar som har gjorts har det framräknade värdet på goodwill hittills överstigit det redovisade värdet innebärande att koncernens resultat inte har belastats med någon nedskrivning av goodwill.

Eftersom koncernens förvärv avser konsultföretag där de huvudsakliga värdena kan hänföras till kompetens och engagemang hos medarbetarna, lösningar och kundrelationer blir övervärdet i förvärvskalkylerna klassificerat som kundvärden och goodwill. Kundvärden fördelas i huvudsak på kundrelationer och framtida vinst på orderstocken vid förvärvstillfället.

Nyttjandeperioden för varje enskild anläggningstillgång fastställs och skrivs av linjärt över nyttjandeperioden. Om nyttjandeperioden för en immateriell anläggningstillgång bedöms som obestämbär sker ingen avskrivning. För varumärken är avskrivningstiden 10 år och för övriga immateriella tillgångar görs individuella bedömningar med en maximal avskrivningstid på 10 år. Således anses endast goodwill normalt vara en sådan immateriell anläggningstillgång som har en obestämbär nyttjandeperiod.

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och tillägg för förbättringsutgifter. Avskrivningarna görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning:

| | |
|--|--------|
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | 20 år |
| Inventarier | 5 år |
| Fordon (*) | 3 år |
| Datorer | 3-5 år |

(*) Fordon innehas i koncernen genom finansiell leasing med en avtalstid om tre år. Avskrivning sker enligt plan.

Intäktsredovisning

Försäljning av tjänster på löpande räkning

Försäljningen av tjänster intäktsförs i den period när tjänsterna är utförda. Intjänade men ännu ej fakturerade arbeten per balansdagen redovisas som upplupna intäkter.

Försäljning av projekt till delvis eller helt fast pris

Värdering av pågående projekt görs enligt successiv vinstavräkning. Detta innebär att i balansräkningen beaktas och värderas upparbetade intäkter även om

fakturerings inte skett. I balansräkningen har pågående ej fakturerade uppdrag på löpande räkning värderats till utfaktureringspris av utfört arbete efter avdrag för eventuella förlustrisker och förskottsbetalningar. Vid beräkning av upparbetad vinst för pågående uppdrag till fast pris har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget och efter avdrag för eventuella förlustrisker och förskottsbetalningar. Pågående projekt redovisas i balansräkningen under upplupna intäkter.

Försäljning av paketerade lösningar

Ett projekt som baseras på en paketerad lösning utgörs intäktsmässigt av installation av systemet hos kund och konsultarbete med anpassningar till kundspecifika krav och önskemål. Normalt utförs kundanpassningarna på löpande räkning. Systemleveransen intäktsförs när den är installerad och kunden får tillgång till den. Nedlagda timmar för kundanpassning intäktsförs i den period de har utförts.

Licensintäkter

Intäkter från försäljning av egna licenser periodernas i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas under den period de intjänats. Inkomster från utdelning på andelar i koncernföretag redovisas i det mottagande bolaget vid den tidpunkt utdelningen har influtit.

Valuta

Cirka 94 procent av all fakturering sker i svenska kronor som är funktionell valuta och svenska kronor är även presentationsvaluta. Övrig del av fakturering sker företrädesvis i USD och GBP. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Utländska dotterföretags balansposter omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningsposter omräknas till årets genomsnittskurs. Växelkursdifferenser hänförliga till de utländska dotterföretagens egna kapital redovisas i övrigt totalresultat och som reserv i koncernens egna kapital.

Leasing

Leasingavtal redovisas som operationell och finansiell leasing. Leasingavtal klassificeras som finansiella om de ekonomiska riskerna och förmånerna som förknippade med objektet i allt väsentligt hänför sig till leasetagaren. Det innebär att koncernen tillsammans med sina materiella tillgångar i koncernbalansräkningen redovisar tillgångar som omfattas av finansiella leasingavtal. Vid ingående av ett finansiellt leasingavtal redovisas förpliktelsen att betala leasingavgifter som en finansiell skuld, fördelad på en kortfristig och en långfristig del beroende på leasingavgifternas förfallotidpunkt. Avskrivningar sker enligt plan.

Avgifter för operationell leasing resultatförs löpande i sin helhet i den period de avser. Sedan 2013 har operationell leasing avvecklats med undantag för om det är uppenbart att en sådan är mest fördelaktigt ur ekonomisk eller praktisk synvinkel. Koncernens fordon kommer dock även fortsättningsvis att vara leasade med finansiell leasing och redovisas på sätt som här beskrivs.

Finansiella instrument och värdepappersinnehav

De finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kassa och bank, kortfristiga placeringar, kundfordringar, övriga fordringar, leverantörsskulder, övriga kortfristiga och övriga långfristiga skulder.

Kundfordringar

Kundfordringarnas löptid är kort varför de redovisas till nominellt belopp utan diskontering. Reservering för kundförlust görs när det finns objektiv grund att anta att koncernen helt eller delvis inte kommer att erhålla förfallet belopp.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden. Tillgodohavanden under kassa och bank redovisas till nominella belopp.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner för alla anställda som säkerställs genom betalningar till försäkringsbolag. Koncernen har inga rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om försäkringsgivaren inte har tillräckliga medel att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med deras tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

Ersättningar vid uppsägning

Koncernen redovisar avgångsvederlag när den endera är förpliktad att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande eller som ett resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

Vinstandels- och bonusplaner

Bonusersättningar till ledande befattningshavare redovisas separat i not 6. Koncernen tillämpar dessutom en kollektiv bonus som utfaller beroende på koncernens operativa resultat. Den anställdes del bestäms av arbetad tid under året.

Aktierelaterade ersättningar till anställda

IFRS 2 tillämpas för aktiebaserade optionsprogram till anställda och koncernen redovisar personalkostnader motsvarande optionernas verkliga värde vid tidpunkten för tilldelningen av optioner. Optionernas verkliga värde beräknades med Black och Scholes modell för optionsprissättning.

Personalkostnaden redovisas under intjänandeperioden dvs den period då de anställda har skyldighet att uppfylla intjänandevillkoren. När optionerna utnyttjas sker betalning av sociala avgifter baserat på värdet för den anställda, dvs skillnaden mellan teckningskurs och marknadspris. Fram till teckning görs avsättning för beräknade sociala avgifter i koncernens balansräkning. På balansdagen den 31 december 2016 fanns inga utestående optionsprogram.

Avsättningar

Avsättningar för omstruktureringskostnader och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelse eller om sannolikheten för ett utflöde av resurser för att reglera ett åtagande är större än motsatsen.

Omstruktureringskostnader innefattar kostnader för avgångsvederlag kostnader för uppsägning av lokaler, leasingavtal och andra typer av åtaganden.

Moderbolaget

Moderföretaget tillämpar årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer vid upprättande av sina finansiella rapporter.

Årsredovisningen i moderföretaget ska i den omfattning det är möjligt upprättas enligt av EU och IFRS godkända uttalanden och rekommendationer inom ramen för vad årsredovisningslagen medger.

RFR 2 anger vilka undantag och tillägg som är aktuella. I Precio Fishbones fall är det i fyra fall som principerna innebär skillnader mellan koncernen och moderföretagets redovisning:

- I moderföretaget redovisas aktier i dotterbolag till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskrivningar. Obeskattade reserver redovisas brutto utan uppdelning i uppskjuten skatteskuld och eget kapital.
- Skillnader i IFRS regelverk och årsredovisningslagen gör att goodwillpostens storlek på koncern- respektive bolagsnivå avsevärt skiljer sig åt. Den goodwill som finns i moderbolaget måste skrivas av oavsett resultatet av den prövning av postens värde som sker i koncernens balansräkning.
- I moderbolaget resultatförs avgifter för finansiell leasing löpande linjärt i sin helhet i den period de avser. Avtalen behandlas som operationell leasing.
- I moderföretaget och dotterföretag förekommer avsättning till obeskattade reserver som syftar till att skjuta upp beskattningen av intjänade vinstmedel. Vid beslut om hur stor del av utrymmet för sådana dispositioner som ska tas i anspråk görs en avvägning mellan önskemålet om att kunna redovisa utdelningsbara vinstmedel och den likviditetsfördel som kommer av att skjuta upp beskattningen av bolagens vinstmedel.

Principer för kortfristiga ersättningar för anställda

Principer för kortfristiga ersättningar till anställda regleras i arbetstagarnas anställningsavtal, lagar på arbetsrättens område och koncernens tjänstgöringsbestämmelser enligt personalhandbok.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalyserna för koncernen och moderbolaget har upprättats enligt indirekt metod. Vid upprättande av koncernens kassaflödesanalys har IAS 7 "Rapport om kassaflöden" tillämpats.

NOT 2 Aktiekapital

| Koncernen och Moderbolaget | Antal aktier | Kvotvärde | Aktiekapital |
|----------------------------------|------------------|-------------|-------------------|
| Ingående värde 2015-01-01 | 8 275 722 | 1,25 | 10 344 653 |
| Nyemission, riktad | 900 000 | 1,25 | 1 125 000 |
| <i>Utgående värde 2015-12-31</i> | <i>9 175 722</i> | <i>1,25</i> | <i>11 469 653</i> |
| Ingående värde 2016-01-01 | 9 175 722 | 1,25 | 11 469 653 |
| Förändring 2016 | 0 | 1,25 | 0 |
| <i>Utgående värde 2016-12-31</i> | <i>9 175 722</i> | <i>1,25</i> | <i>11 469 653</i> |
| Fördelning aktieslag: | | | |
| Serie A 10 röster | 20 000 | 1,25 | 25 000 |
| Serie B 1 röst | 9 155 722 | 1,25 | 11 444 653 |
| <i>Summa</i> | <i>9 175 722</i> | <i>1,25</i> | <i>11 469 653</i> |

Koncernens och moderbolagets egna kapitalräkningar som återfinns på sidan 18 respektive 23 ger en total redogörelse för det egna kapitalets utveckling från 1 januari 2015 till 31 december 2016 som de redovisas i balansräkningarna.

NOT 3 Nettoomsättning per kundgrupp

Nettoomsättning visas för de fyra största kundgrupperna. Försäljningsintäkterna hörör till 94 % från uppdragsgivare i Sverige

| Koncernen (Belopp i tkr) | 2016 | | 2015 | |
|------------------------------|----------------|------|----------------|------|
| Offentlig sektor | 92 944 | 45% | 91 330 | 48% |
| Industri | 29 441 | 14% | 35 067 | 18% |
| Tjänsteföretag | 30 611 | 15% | 28 496 | 15% |
| Ideella organisationer | 22 347 | 11% | 16 406 | 9% |
| Övriga | 29 711 | 14% | 19 457 | 10% |
| Summa bruttoomsättning | 205 054 | 100% | 190 756 | 100% |
| Kostnader för underkonsulter | -13 875 | | -16 644 | |
| <i>Summa nettoomsättning</i> | <i>191 178</i> | | <i>174 112</i> | |

| Moderbolaget (Belopp i tkr) | 2016 | | 2015 | |
|-------------------------------------|---------|------|---------|------|
| Offentlig sektor | 90 279 | 51% | 84 541 | 55% |
| Industri | 18 759 | 11% | 19 302 | 12% |
| Tjänsteföretag | 26 482 | 15% | 21 424 | 14% |
| Ideella organisationer | 22 344 | 13% | 16 406 | 11% |
| Övriga | 19 219 | 11% | 11 810 | 8% |
| Delsumma | 177 084 | 99% | 153 482 | 99% |
| Försäljning till egna dotterföretag | 996 | 0% | 1 617 | 1% |
| Summa bruttoomsättning | 178 080 | 100% | 155 100 | 100% |
| Kostnader för underkonsulter | -13 875 | | -15 284 | |
| Summa nettoomsättning | 164 204 | | 139 816 | |

NOT 4 Inköp och försäljning inom koncernen

Tre av dotterföretagen utför tjänster åt moderbolaget i fråga om produktion för koncernens uppdragsgivare. Ett av dotterföretagen dessutom utfört marknadsförings- och försäljningstjänster åt moderbolaget. Moderbolaget har tillhandahållit administrativa tjänster åt ett av sina dotterföretag i Sverige samt utfört vissa tjänster i fråga om produktion för koncernens uppdragsgivare. I mindre omfattning har fakturering för gjorda utlägg gjorts från moderbolaget till dotterföretag. Inköp och försäljning av tjänster mellan moderbolaget och dotterföretagen fördelar sig sålunda:

| | 2016 | 2015 |
|--|--------|--------|
| Moderbolagets köp av tjänster från dotterföretag (tKr) | 12 747 | 13 217 |
| Moderbolagets försäljning av tjänster till dotterföretag (tKr) | 996 | 1 617 |

Noter

NOT 5 Övriga externa kostnader

| Koncernen (Belopp i tkr) | 2016 | 2015 |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| <i>Direkta kostnader:</i> | | |
| Licenser | 2 470 | 2 084 |
| Resor och andra direkta kostnader | 2 476 | 2 354 |
| Summa direkta kostnader | 4 945 | 4 438 |
| <i>Indirekta kostnader:</i> | | |
| Lokaler och utrustning | 9 344 | 8 138 |
| Resor och bilkostnader | 3 441 | 3 395 |
| Marknadsföring och PR | 3 034 | 2 602 |
| Tele och kommunikationskostnader mm | 2 127 | 1 966 |
| Förvaltningskostnader | 1 784 | 1 876 |
| IT drift och övriga externa tjänster | 5 523 | 5 928 |
| Summa indirekta kostnader | 25 253 | 23 905 |
| Summa övriga externa kostnader | 30 199 | 28 343 |
| Moderbolaget (Belopp i tkr) | | |
| <i>Direkta kostnader:</i> | | |
| Tjänster från koncernbolag | 10 784 | 10 773 |
| Licenser | 2 470 | 2 084 |
| Resor och andra direkta kostnader | 2 373 | 2 071 |
| Summa direkta kostnader | 15 626 | 14 928 |
| <i>Indirekta kostnader:</i> | | |
| Lokaler och utrustning | 7 156 | 5 443 |
| Resor och bilkostnader | 3 762 | 2 880 |
| Marknadsföring och PR | 3 368 | 3 787 |
| Tele och kommunikationskostnader mm | 1 390 | 1 266 |
| Förvaltningskostnader | 1 360 | 1 182 |
| IT drift och övriga externa tjänster | 5 008 | 5 133 |
| Summa indirekta kostnader | 22 044 | 19 691 |
| Summa övriga externa kostnader | 37 671 | 34 619 |

I rörelsekostnaderna ingår revisionskostnader enligt följande:

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning, delårsrapporter, löpande redovisning, intern kontroll samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Dessutom avses med revisionsuppdrag motsvarande granskning i dotterföretagen och rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid genomförandet av revisors granskningsuppdrag. Annan rådgivning och biträde hänförs till övrigt arvode.

| Koncernen (Belopp i tkr) | 2016 | 2015 |
|---|------------|------------|
| <i>Arvode till EY</i> | | |
| Revisionsuppdrag | 239 | 200 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 44 | 20 |
| Skatterådgivning | - | - |
| Övriga tjänster | - | - |
| Summa | 283 | 220 |
| <i>Övriga revisionsbolag</i> | | |
| Revisionsuppdrag | - | 75 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | - | - |
| Skatterådgivning | - | - |
| Övriga tjänster | - | - |
| Summa | 0 | 75 |

| Moderbolaget (Belopp i tkr) | 2016 | 2015 |
|---|------------|------------|
| <i>Arvode till EY</i> | | |
| Revisionsuppdrag | 200 | 200 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 44 | - |
| Skatterådgivning | - | - |
| Övriga tjänster | - | - |
| Summa | 244 | 200 |

NOT 6 Anställda, styrelse, ledning och närstående transaktioner

| Koncernen | 2016 | 2015 |
|--|------------|------------|
| <i>Medelantal anställda (belopp i tkr)</i> | | |
| Kvinnor | 43 | 30 |
| Män | 164 | 153 |
| Summa | 207 | 183 |

| Styrelseledamöter | 2016 | 2015 |
|-------------------|----------|----------|
| Kvinnor | 1 | 1 |
| Män | 4 | 4 |
| Summa | 5 | 5 |

| Ledande befattningshavare | 2016 | 2015 |
|---------------------------|-----------|-----------|
| Kvinnor | 2 | 3 |
| Män | 9 | 8 |
| Summa | 11 | 11 |

| Löner och andra ersättningar | 2016 | 2015 |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Löner och ersättningar | 92 631 | 86 042 |
| Pensionskostnader | 10 582 | 11 773 |
| Sociala kostnader | 30 710 | 24 142 |
| Summa | 133 923 | 121 957 |

Arvoden till styrelsen på bokföringsmässig grund:

| | | |
|---|------------|------------|
| Bengt-Åke Älgevik (styrelsens ordförande) | 200 | 200 |
| Katarina Åkerman (ledamot) | 100 | 0 |
| Kjell Sandin (ledamot) | 0 | 0 |
| Claes Ruthberg (ledamot) | 100 | 100 |
| Patrik Salén (ledamot) | 100 | 100 |
| Summa styrelse | 500 | 400 |

Ersättningar för några övriga tjänster i övrigt från styrelsens ledamöter har inte lämnats med undantag för vad som redovisas rörande ledamoten Kjell Sandin nedan.

Löner och anställningsförmåner till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare

| | | |
|---|---------------|--------------|
| Christer Johansson (verkställande direktören) | 1 023 | 1 393 |
| Övriga ledande befattningshavare (11) | 9 970 | 7 557 |
| Summa | 10 994 | 8 950 |

(*)Kjell Sandin:

| | | |
|--|------------|------------|
| Arvode som styrelseledamot | - | - |
| Lön och arvode för arbete som CFO t.o.m. 31 augusti 2015 | - | 840 |
| Lön som tjänsteman (50%) fr.o.m. 1 september 2015 | 300 | 100 |
| Total ersättning | 300 | 940 |

Enligt Precio Fishbones ersättningsbestämmelser erhåller inte ledamot som samtidigt tjänstgör i bolaget något arvode för sin medverkan styrelsens arbete. Koncernens anställda erhåller pensionsavsättning enligt avgiftsbestämda planer.

Verkställande direktören erhåller fast månadslön och rörlig lön relaterad till koncernens försäljningsutveckling och resultat efter finansiella poster. Pension utgår enligt koncernens pensionsbestämmelser som omfattar samtliga arbetstagare. Övriga förmåner utgörs av fri bil och motionsbidrag. Uppsägningstiden för VD:s anställningsavtal är från bolagets sida 12 månader och från VD:s sida 3 månader. Under uppsägningstiden utgår den fasta lönen och pensionsavsättning oavsett vem som sagt upp anställningsavtalet. Den rörliga lönen utgår fram till närmast liggande halvårs- eller årsskifte om bolaget har sagt upp anställningsavtalet. Vid uppsägning från VD:s sida utgår den rörliga lönen under den tid som VD tjänstgör i företaget.

Moderbolaget

| Medelantal anställda (belopp i tkr) | 2016 | 2015 |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Kvinnor | 38 | 21 |
| Män | 104 | 112 |
| <i>Summa</i> | <i>143</i> | <i>133</i> |

Styrelseledamöter

| | | |
|--------------|----------|----------|
| Kvinnor | 1 | 1 |
| Män | 4 | 4 |
| <i>Summa</i> | <i>5</i> | <i>5</i> |

Ledande befattningshavare (inklusive VD)

| | | |
|--------------|-----------|-----------|
| Kvinnor | 2 | 3 |
| Män | 8 | 7 |
| <i>Summa</i> | <i>10</i> | <i>10</i> |

Löner och andra ersättningar

| | | |
|------------------------|----------------|---------------|
| Löner och ersättningar | 74 301 | 64 823 |
| Pensionskostnader | 8 278 | 6 358 |
| Sociala kostnader | 25 088 | 21 321 |
| <i>Summa</i> | <i>107 667</i> | <i>92 502</i> |

Arvoden till styrelsens ledamöter samt ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare redovisas i koncernen ovan. Samtliga löner, arvoden och andra förmåner som redovisas som koncernens ovan har lämnats av moderbolaget med undantag för en ledande befattningshavare som är anställd i dotterföretag och som erhållit lön mm med 769 tkr.

Transaktioner med närstående krets till styrelseledamöter, VD eller ledande befattningshavare. Koncernens bolag har inte gjort några transaktioner eller mot ersättning tagit anspråk tjänster som har utförts av juridiska eller fysiska personer som är närstående till ovan nämnda krets såsom de definieras i Inkomstskattelagen (1999:1229).

Transaktioner mellan koncernbolag.

Transaktioner mellan moderbolaget och dotterföretagen gäller köp och försäljning av tjänster (se not 4), kortfristiga krediter (se not 21) samt värdeöverföringar via koncernbidrag och aktieutdelningar (se not 7).

NOT 7 Finansiella intäkter och kostnader

| Koncernen (Belopp i tkr) | 2016 | 2015 |
|--|--------------|---------------|
| Ränteutgifter | 99 | 138 |
| Räntekostnader | -50 | -164 |
| Resultat vid avyttring av finansiella instrument | - | 898 |
| Valutakursdifferenser | -549 | -202 |
| <i>Finansiellt netto</i> | <i>-500</i> | <i>671</i> |
| Moderbolaget (Belopp i tkr) | 2016 | 2015 |
| Ränteutgifter | 59 | 52 |
| Utdelning från koncernbolag (*) | 3 400 | 17 000 |
| Räntekostnader | -2 | -118 |
| Valutakursdifferenser | -371 | -199 |
| <i>Finansiellt netto</i> | <i>3 086</i> | <i>16 736</i> |

(*) Aktieutdelningarna har erhållits från dotterföretaget Precio Fishbone Systems AB

| Lämnade koncernbidrag från moderbolaget till: (tkr) | 2016 | 2015 |
|---|----------|-----------|
| Forum SQL Svenska AB | 2 | 1 |
| Precio Industrial Consulting AB | 2 | 1 |
| Precio IT Strategi AB | 5 | 33 |
| <i>Summa</i> | <i>9</i> | <i>35</i> |

NOT 8 Skatter

| Koncernen (Belopp i tkr) | 2016 | 2015 |
|--------------------------|---------------|---------------|
| Aktuell skatt | -2 679 | -2 143 |
| Uppskjuten skatt | -902 | -719 |
| <i>Summa</i> | <i>-3 581</i> | <i>-2 861</i> |

| Moderbolaget (Belopp i tkr) | 2016 | 2015 |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| Aktuell skatt | -1 927 | -1 058 |
| Uppskjuten skatt | - | - |
| <i>Summa</i> | <i>-1 927</i> | <i>-1 058</i> |

Skattekostnaden är högre under 2016 än 2015 trots att resultatet före skatt är något lägre 2016 jämfört med 2015. Detta har flera orsaker men beror huvudsakligen på att årets vinst i högre grad än 2015 har intjänats i Sverige, att det inte 2016 funnits några underskottsavdrag att nyttiggöra sig av samt att ej avdragsgilla kostnader varit högre under 2016.

Avstämning mellan resultat före skatt och skattekostnad:

| Koncernen (Belopp i tkr) | 2016 | 2015 |
|--|---------------|---------------|
| Resultat före skatt | 14 477 | 15 689 |
| Skatt enligt svensk skattesats, 22,0% | -3 185 | -3 452 |
| Effekter av andra skattesatser för utländska dotterföretag | 110 | 453 |
| Effekter av ianspråkstagna underskottsavdrag | - | 101 |
| <i>Skatt på grund av:</i> | | |
| Ej avdragsgilla kostnader | -496 | -205 |
| Ej skattepliktiga intäkter | 3 | 134 |
| Övrigt | -12 | -10 |
| <i>Skatt enligt resultaträkningen</i> | <i>-3 581</i> | <i>-2 861</i> |

| Moderbolaget (Belopp i tkr) | 2016 | 2015 |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| Resultat före skatt | 8 623 | 19 360 |
| Skatt enligt svensk skattesats, 22,0% | -1 897 | -4 259 |
| <i>Skatt på grund av:</i> | | |
| Ej avdragsgilla kostnader | -778 | -540 |
| Ej skattepliktiga intäkter | 750 | 3 741 |
| Övrigt | -2 | - |
| <i>Skatt enligt resultaträkningen</i> | <i>-1 927</i> | <i>-1 058</i> |

| Långfristiga skulder för uppskjutna skatter (Belopp i tkr) | 2016 | 2015 |
|--|--------------|------------|
| Obeskattade reserver i koncernens svenska bolag | 8 396 | 4 296 |
| Svensk skattesats | 22% | 22% |
| <i>Långfristig skuld för uppskjuten skatt</i> | <i>1 847</i> | <i>945</i> |

| Specifikation till obeskattade reserver (Belopp i tkr) | 2016 | 2015 |
|--|--------------|--------------|
| Koncernen | | |
| Ackumulerade avskrivningar utöver plan | 637 | 246 |
| Periodiseringsfond inkomstår 2012 | 880 | 880 |
| Periodiseringsfond inkomstår 2015 | 3 171 | 3 171 |
| Periodiseringsfond inkomstår 2016 | 3 708 | - |
| <i>Summa</i> | <i>8 396</i> | <i>4 296</i> |

Koncernens obeskattade reserver ingår i posterna eget kapital med 78% och uppskjuten skattekostnad med 22% och särredovisas således inte koncernens balansräkning.

Noter

| Moderbolaget | | |
|--|-------|-------|
| Akkumulerade avskrivningar utöver plan | 272 | 145 |
| Periodiseringsfond inkomstår 2015 | 1 603 | 1 603 |
| Periodiseringsfond inkomstår 2016 | 2 581 | - |
| Summa | 4 456 | 1 748 |

NOT 9 Goodwill

| Koncernen (Belopp i tkr) | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|---------------------------------|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 50 347 | 43 641 |
| Årets investeringar | - | 6 706 |
| Utgående ack. anskaffningsvärde | 50 347 | 50 347 |
| Ingående nedskrivningar | - | - |
| Årets nedskrivningar | - | - |
| Utgående nedskrivningar | 0 | 0 |
| Redovisat värde | 50 347 | 50 347 |

| Moderbolaget (Belopp i tkr) | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|------------------------------------|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 43 641 | 43 641 |
| Årets investeringar | - | - |
| Utgående ack. anskaffningsvärde | 43 641 | 43 641 |
| Ingående avskrivningar | -25 934 | -24 130 |
| Årets avskrivningar | -1 803 | -1 803 |
| Utgående avskrivningar | -27 737 | -25 934 |
| Redovisat värde | 15 904 | 17 707 |

Prövning av nedskrivningsbehov av Goodwill

Tillämpningen av IFRS regleverk innebär att koncernen inte gör löpande avskrivningar på tillgångsposten goodwill i balansräkningen. Vid upprättande av moderbolagets och koncernens bokslut för 2016 har prövats om det föreligger något nedskrivningsbehov. Ett sådant nedskrivningsbehov kan aktualiseras av att omvärldsförutsättningarna för en kassagenererande förvärvad enhet har försämrats som försvårar avsättningen av enhetens produkter eller tjänster. Interna omstruktureringar eller nedläggningar och minskningar av enhetens kommersiella verksamhet kan förändra förutsättningarna för dess förväntade framtida resultat och kassaflöden som leder till bestående nedgång värdet på den goodwill som uppkommit vid förvärvet av enheten.

I Precio Fishbone bedrivs konsultrörelsen företrädesvis i moderbolaget och dotterföretagen fungerar mer som verkställighetsorgan för moderbolaget. Integrationen och tjänsteutbytet mellan koncernens legala enheter och regionala kontor är omfattande varför en prövning av värdet på koncernens goodwill sker för hela konsultrörelsen.

En beräkning av framtida kassaflöden har gjorts baserat på affärsplaner fram till 2021 samt därmed förväntad omsättningsutveckling, rörelsekostnader, investeringar och avskrivningar, rörelsekapital och bolagsskatter. De främjande kassaflödena har diskonterats till nuvärde varvid följande räntesatser före skatt har tillämpats:

| | |
|---------------------------------------|--------|
| Eget kapitalfinansiering | 9,46 % |
| Genomsnitt baserat på kapitalstruktur | 7,23 % |

Prognosperioden utgörs av år 2017-2021 och följande antaganden har gjorts utgående utfallet för 2016, omsättningstillväxt/år 11,0 %, samt för åren därefter 1,0 %. Ökning av rörelsekostnaderna/år, 11,0 % innebärande oförändrad rörelsemarginal.

Styrelsen och verkställande direktören bedömer att rimligt möjliga förändringar i de beräkningar av utvecklingen under prognosperioden som tillämpats inte får så omfattande effekter återvinningsvärdet på goodwillposten att detta värde skulle komma att understiga det redovisade värdet i koncernens balansräkning.

Prövningen har utfallit så att det inte föreligger något nedskrivningsbehov av goodwillposten samt att återvinningsvärdet med betryggande marginal överstiger det redovisade värdet.

NOT 10 Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar består av förvärvat varumärke, varukännetecken och programvaror.

| Koncernen (Belopp i tkr) | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|---------------------------------|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 9 664 | 5 248 |
| Årets investeringar | 81 | 4 417 |
| Utgående anskaffningsvärde | 9 745 | 9 664 |

| | | |
|-------------------------------------|--------|--------|
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -5 395 | -5 002 |
| Årets avskrivningar enligt plan | -441 | -393 |
| Utgående av- och nedskrivningar | -5 836 | -5 395 |
| Redovisat värde | 3 909 | 4 269 |

| Moderbolaget (Belopp i tkr) | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 5 248 | 5 248 |
| Årets investeringar | - | - |
| Utgående anskaffningsvärde | 5 248 | 5 248 |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -5 248 | -5 002 |
| Årets avskrivningar enligt plan | 0 | -246 |
| Utgående avskrivningar | -5 248 | -5 248 |
| Redovisat värde | 0 | 0 |

NOT 11 Materiella anläggningstillgångar

Förbättringsutgifter på annans fastighet

| Koncernen (Belopp i tkr) | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 2 170 | 1 938 |
| Årets investeringar | 261 | 214 |
| Växelkursdifferenser | - | 18 |
| Utgående anskaffningsvärde | 2 431 | 2 170 |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -818 | -595 |
| Årets avskrivningar enligt plan | -166 | -214 |
| Växelkursdifferenser | -4 | -10 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -988 | -818 |
| Redovisat värde | 1 443 | 1 352 |

| Moderbolaget (Belopp i tkr) | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 1 923 | 1 709 |
| Årets investeringar | 78 | 214 |
| Utgående anskaffningsvärde | 2 001 | 1 923 |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -575 | -490 |
| Årets avskrivningar enligt plan | -100 | -85 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -675 | -575 |
| Redovisat värde | 1 325 | 1 347 |

Inventarier och fordon

| Koncernen (Belopp i tkr) | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 8 784 | 5 511 |
| Årets investeringar | 3 447 | 4 529 |
| Årets försäljningar | -993 | -1 282 |
| Växelkursdifferenser | 11 | 27 |
| Utgående anskaffningsvärde | 11 249 | 8 784 |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -4 008 | -3 336 |
| Årets avskrivningar enligt plan | -2 025 | -1 558 |
| Årets försäljningar | 792 | 911 |
| Växelkursdifferenser | -4 | -26 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -5 246 | -4 008 |
| Redovisat värde | 6 003 | 4 776 |

Av beloppen ovan avser finansiell leasing:

| (Belopp i tkr) | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|---|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 3 649 | 3 055 |
| Årets investeringar | 1 824 | 1 877 |
| Årets försäljningar | -993 | -1 282 |
| Korrigerig till fullständig tillämpning av IFRS | - | - |
| Utgående anskaffningsvärde | 4 480 | 3 649 |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -1 149 | -1 399 |
| Årets avskrivningar enligt plan | -876 | -661 |
| Årets försäljningar | 793 | 911 |
| Korrigerig till fullständig tillämpning av IFRS | - | - |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -1 233 | -1 149 |
| Redovisat värde | 3 247 | 2 500 |

| Moderbolaget (Belopp i tkr) | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 3 471 | 2 077 |
| Årets investeringar | 1 033 | 1 394 |
| Utgående anskaffningsvärde | 4 504 | 3 471 |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -2 089 | -1 775 |
| Årets avskrivningar enligt plan | -554 | -314 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -2 643 | -2 089 |
| Redovisat värde | 1 861 | 1 383 |

Sammandrag över avskrivningar enligt plan:

| Koncernen (Belopp i tkr) | 2016 | 2015 |
|---|-------|-------|
| Goodwill | - | - |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar | 442 | 393 |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | 166 | 214 |
| Inventarier och fordon | 2 025 | 1 558 |
| Summa | 2 633 | 2 165 |

| Moderbolaget (Belopp i tkr) | 2016 | 2015 |
|---|-------|-------|
| Goodwill | 1 803 | 1 803 |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar | 0 | 246 |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | 100 | 85 |
| Inventarier och fordon | 554 | 314 |
| Summa | 2 458 | 2 448 |

NOT 12 Finansiella anläggningstillgångar

| Koncernen och Moderbolaget (Belopp i tkr) | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|---|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 0 | - |
| Årets investeringar | 400 | - |
| Utgående anskaffningsvärde | 400 | 0 |
| Redovisat värde | 400 | 0 |

Redovisat värde avser depositioner avseende lokalhyreskontrakt.

NOT 13 Andelar i koncernföretag

Ett bolag konsolideras när ett bestämmande inflytande över detta bolag kan konstateras. Som kriterier för när ett bestämmande inflytande anses föreligga tillämpas dem som återfinns i IFRS 10 dvs rätt att styra verksamheten på ett sätt som kan påverka möjligheten till avkastning samt rätt till rörlig avkastning.

| Moderbolaget (Belopp i tkr) | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|-----------------------------|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 30 777 | 1 377 |
| Årets investeringar | 80 | 29 400 |
| Utgående anskaffningsvärde | 30 857 | 30 777 |

| 2016-12-31 Bolag | Org nr | Kapitalandel | Rösträttsandel | Antal andelar | Redovisat värde | Netto-tillgångar | Årets resultat |
|----------------------------|----------------|--------------|----------------|---------------|-----------------|------------------|----------------|
| Forum SQL Svenska AB | 556258-5629 | 100% | 100% | 8 500 | 1 100 | 1 098 | 0 |
| Precio UK Ltd | 90 53 908 | 100% | 100% | 1 | 0 | 223 | 72 |
| Precio Vietnam Ltd | 411 023 005 29 | 85% | 85% | 850 | 277 | 4 454 | 418 |
| Precio Fishbone Systems AB | 556548-3640 | 100% | 100% | 29 400 | 29 481 | 4 292 | 2 557 |
| Summa | | | | | 30 857 | 10 067 | 3 047 |

Dotterföretag ägda genom Forum SQL Svenska AB:

| | | | | | | | |
|---------------------------------|-------------|------|------|-------|-----|-----|----|
| Precio Industrial Consulting AB | 556464-7245 | 100% | 100% | 2 500 | 261 | 299 | 0 |
| Precio IT Strategi AB | 556527-2910 | 100% | 100% | 1 000 | 120 | 113 | -6 |
| Summa | | | | | 381 | 412 | -6 |

| 2015-12-31 Bolag | Org nr | Kapitalandel | Rösträttsandel | Antal andelar | Redovisat värde | Netto-tillgångar | Årets resultat |
|----------------------------|----------------|--------------|----------------|---------------|-----------------|------------------|----------------|
| Forum SQL Svenska AB | 556258-5629 | 100% | 100% | 8 500 | 1 100 | 1 098 | 0 |
| Precio UK Ltd | 90 53 908 | 100% | 100% | 1 | 0 | 182 | 608 |
| Precio Vietnam Ltd | 411 023 005 29 | 85% | 85% | 850 | 277 | 3 726 | 2 058 |
| Precio Fishbone Systems AB | 556548-3640 | 100% | 100% | 29 400 | 29 400 | 5 131 | 4 056 |
| Summa | | | | | 1 377 | 10 138 | 6 722 |

Dotterföretag ägda genom Forum SQL Svenska AB:

| | | | | | | | |
|---------------------------------|-------------|------|------|-------|-----|-----|---|
| Precio Industrial Consulting AB | 556464-7245 | 100% | 100% | 2 500 | 261 | 299 | 0 |
| Precio IT Strategi AB | 556527-2910 | 100% | 100% | 1 000 | 120 | 119 | 0 |
| Summa | | | | | 381 | 418 | 0 |

NOT 14 Kundfordringar och andra fordringar

| Koncernen (Belopp i tkr) | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|--|------------|------------|
| Kundfordringar (*) | 45 948 | 46 133 |
| Övriga fordringar | 1 577 | 464 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (a) | 10 380 | 7 423 |
| Summa | 57 905 | 54 020 |

(a) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| | | |
|----------------------|--------|-------|
| Upplupna intäkter | 6 540 | 3 292 |
| Förutbetalda hyror | 1 286 | 884 |
| Förutbetalda leasing | 379 | 161 |
| Övriga poster | 2 175 | 3 085 |
| Summa | 10 380 | 7 423 |

| Moderbolaget (Belopp i tkr) | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|--|------------|------------|
| Kundfordringar | 41 712 | 38 816 |
| Övriga fordringar | 673 | 73 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (a) | 9 133 | 6 561 |
| Summa | 51 518 | 45 450 |

(a) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| | | |
|----------------------|-------|-------|
| Upplupna intäkter | 5 678 | 3 292 |
| Förutbetalda hyror | 1 286 | 651 |
| Förutbetalda leasing | 379 | 161 |
| Övriga poster | 1 789 | 2 457 |
| Summa | 9 133 | 6 561 |

Noter

Förfallostruktur på kundfordringar:

| Koncernen (Belopp i tkr) | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| Ej förfallna | 42 047 | 40 942 |
| Förfaller efter mindre än en månad | 1 897 | 4 025 |
| Förfaller inom 1-2 månader | 62 | 460 |
| Förfaller efter mer än 2 månader | 1 941 | 706 |
| Summa | 45 948 | 46 133 |

| Moderbolaget (Belopp i tkr) | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| Ej förfallna | 39 403 | 35 705 |
| Mindre än en månad | 352 | 1 977 |
| 1-2 månader | 17 | 461 |
| Mer än 2 månader | 1 941 | 673 |
| Summa | 41 712 | 38 816 |

Samtliga kundfordringar anses som säkra varför kundförluster uppgår till 0 kronor.

NOT 15 Kassa och bank

| Koncernen (Belopp i tkr) | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| Kassa och banktillgodohavanden | 12 083 | 19 566 |
| Summa | 12 083 | 19 566 |
| Outnyttjade kreditfaciliteter | 3 000 | 3 000 |

| Moderbolaget (Belopp i tkr) | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|--------------------------------|--------------|---------------|
| Kassa och banktillgodohavanden | 3 679 | 11 041 |
| Summa | 3 679 | 11 041 |
| Outnyttjade kreditfaciliteter | 3 000 | 3 000 |

NOT 16 Övriga långfristiga skulder

| Koncernen (Belopp i tkr) | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|--|--------------|--------------|
| Långfristiga leasingåtaganden (*) | 2 407 | 1 803 |
| Reverslån | 2 056 | 2 056 |
| Omklassificering av reverslån till kortfristig skuld | -2 056 | - |
| Summa | 2 407 | 3 859 |

(*) Redovisade enligt IAS 17

| Moderbolaget (Belopp i tkr) | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|--|------------|--------------|
| Reverslån | 2 056 | 2 056 |
| Omklassificering av reverslån till kortfristig skuld | -2 056 | - |
| Summa | 0 | 2 056 |

NOT 17 Leverantörsskulder och andra skulder

| Koncernen (Belopp i tkr) | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|--|---------------|---------------|
| Leverantörsskulder | 8 793 | 7 993 |
| Övriga skulder (a) | 10 560 | 8 875 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (b) | 13 920 | 19 625 |
| Summa | 33 274 | 36 493 |

| (a) Övriga skulder | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|----------------------|---------------|--------------|
| Skatter och avgifter | 7 619 | 6 049 |
| Läneskulder | 2 937 | 2 754 |
| Övrigt | 4 | 73 |
| Summa | 10 560 | 8 875 |

| Moderbolaget (Belopp i tkr) | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|--|---------------|---------------|
| Leverantörsskulder | 8 407 | 6 732 |
| Övriga skulder (a) | 8 710 | 6 253 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (b) | 12 107 | 13 337 |
| Summa | 29 225 | 26 322 |

| (a) Övriga skulder | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|----------------------|--------------|--------------|
| Skatter och avgifter | 6 614 | 4 158 |
| Läneskuld | 2 097 | 2 056 |
| Övrigt | - | 39 |
| Summa | 8 710 | 6 253 |

| (b) Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|--|---------------|---------------|
| Personalrelaterade upplupna kostnader | 9 748 | 11 441 |
| Förutbetalda intäkter | 1 975 | 1 485 |
| Övriga upplupna kostnader | 384 | 411 |
| Summa | 12 107 | 13 337 |

NOT 18 Ställda säkerheter

Företagsintekningar om 5 000 tkr har lämnats som säkerhet för checkräkningskredit med limit 3 000 tkr.

Några eventuella förpliktelser finns inte i koncernen.

NOT 19 Finansiell riskhantering/finansiella instrument

För att begränsa de finansiella riskerna finns en finanspolicy som fastställts av bolagets styrelse. VD ansvarar för att beslutad policy efterlevs och ekonomichefen har det operativa ansvaret för hanteringen av de finansiella riskerna. Tillgänglig likviditet förvaltas av ekonomichefen. Finns överlikviditet placeras denna kortfristigt i likvida finansiella instrument i svenska kronor när sådana finns att tillgå med bättre ränta än vad likvidkonton i bank erbjuder. Dessa finansiella instrument är normalt fasträntekonton i svensk bank.

Valutarisker

I Precio Fishbone finns begränsade valutarisker då faktureringen av försäljningsintäkterna under 2016 till cirka 94 % skett i svenska kronor och också är den funktionella valutan. Koncernen ser en utveckling mot ökade intäkter från uppdragsgivare utanför Sverige varför vi förväntar oss att andelen intäkter i andra valutor än SEK inom något år kommer att vara i storleksordningen 10 %. Etableringen av rörelse i Vietnam och representationskontor i Storbritannien och Canada har medfört att en del av företagets rörelsekostnader finns i USD eller i den nationella valutan i Vietnam VND samt i GBP. Rörelsekostnadernas andel som betalas i USD, VND och GBP av moderbolagets och koncernens rörelsekostnader är emellertid begränsad till cirka 5 %. Koncernen förutser att denna andel kommer att vara stabil under kommande år.

Kreditrisker

Den kreditrisk som föreligger finns i kundfordringar. Uppföljning av kundfordringar sker löpande med kontroll av förfallna kundfordringar, vidtagna åtgärder och bedömda kreditrisker. De kreditförluster koncernen haft sedan moderbolagets rörelse etablerades år 2001 har varit försumbara. Ytterligare information beträffande förfallostrukturen på koncernens kundfordringar finns i not 13.

Likviditetsrisker

Likviditetsrisk innebär för koncernen att medelsinflöde från uppdragsgivare inte matchar utflödet till anställda, leverantörer samt stat och kommun. Denna risk är begränsad i Precio Fishbone bland annat på grund av uppdragsgivarnas karaktär av pålitliga betalare och tillgång på likvida medel eller outnyttjade kreditlöften.

Ränterisker

Koncernens exponering för räntor begränsar sig till förändringar av räntor i leasingåtaganden. Räntekostnaderna har under 2016 endast uppgått till 43 tkr och värdet av utgående åtaganden uppgår till 3 246 tkr. Mer information rörande leasing och hyror finns i not 19.

NOT 20 Uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter görs uppskattningar och antaganden om framtiden. Dess utvärderas fortlöpande baserat på inträffade händelser och i övrigt historisk erfarenhet samt förväntade framtida händelser som kan anses rimliga under rådande förhållanden. De två faktorer av finansiell natur som i högra grad är föremål för uppskattningar och bedömningar är periodiseringen av intäkter av utfört arbete samt värderingen av koncernens goodwill.

Intäktsredovisning

Koncernen tillämpar som princip successiv vinstavräkning innebärande att uppbyggnadsgrad på balansdagen i fastprisprojekt resultatförs. Då måste en bedömning göras om eventuella risker som föreligger i uppdragen. En bedömning och avsättning för de ekonomiska effekterna av ett eventuellt tidsöverdrag måste göras. Dessa uppskattningar är alltid förenade med en grad av osäkerhet vilken varierar mellan uppdragen. Vid utgången av 2016 var behovet av bedömningar i detta avseende marginell eftersom andelen fastprisprojekt var mycket liten.

Värdering av goodwill

Koncernens goodwill prövas minst en gång per med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Den prövning som gjordes på balansdagen den 31 december 2016 finns beskriven i not 9 Goodwill. Det framräknade värdet på den kassagenererande enhet som gett upphov till goodwillposten i koncernbalansräkningen är starkt avhängig av vilka antaganden om framtiden i fråga om försäljningsutveckling och marginaler som vd och styrelsen gör. Skulle en nedskrivning av värdet på goodwill bli nödvändig påverkar nedskrivningsbeloppet det redovisade årsresultatet och koncernens egna kapital däremot är en nedskrivning inte kassaflödespåverkande.

NOT 21 Leasing

Kvarstående finansiella och operationella leasingkostnader förfaller enligt nedan:

| Koncernen (Belopp i tkr) | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|--|--------------|--------------|
| Förfaller till betalning inom ett år | 840 | 697 |
| Förfaller till betalning mellan ett och fem år | 2 407 | 1 803 |
| <i>Summa</i> | <i>3 247</i> | <i>2 501</i> |

| Moderbolaget (Belopp i tkr) | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|--|--------------|--------------|
| Förfaller till betalning inom ett år | 840 | 697 |
| Förfaller till betalning mellan ett och fem år | 2 407 | 1 803 |
| <i>Summa</i> | <i>3 247</i> | <i>2 501</i> |

Åtaganden som sträcker sig längre än fem år finns inte i moderbolaget eller koncernen.

Årets kostnader för leasing av fordon, maskiner och utrustning uppgår i moderbolaget och koncernen till 2 020 tkr (2 189 tkr).

Kostnaderna för lokalhyror uppgår i moderbolaget och koncernen till 4 268 tkr (4 189 tkr).

Redovisade kostnader för leasing av fordon och hyra av kontorsmaskiner samt lokalhyror har för koncernen och moderbolaget uppgått till:

| Koncernen (Belopp i tkr) | 2016 | 2015 |
|--------------------------|--------------|--------------|
| Leasing av fordon | 2 038 | 1 566 |
| Hyra av kontorsmaskiner | 183 | 299 |
| Hyra för lokaler | 5 945 | 6 570 |
| <i>Summa</i> | <i>8 166</i> | <i>8 435</i> |

| Moderbolaget (Belopp i tkr) | 2016 | 2015 |
|-----------------------------|--------------|--------------|
| Leasing av fordon | 1 813 | 1 338 |
| Hyra av kontorsmaskiner | 171 | 296 |
| Hyra för lokaler | 4 739 | 3 885 |
| <i>Summa</i> | <i>6 722</i> | <i>5 519</i> |

NOT 22 Fordringar på och skulder till koncernföretag**Moderbolaget**

Avser avräkningsfordringar till följande dotterföretag:

| (Belopp i tkr) | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|----------------------------|------------|------------|
| Precio Fishbone Systems AB | 735 | - |
| <i>Summa</i> | <i>735</i> | <i>-</i> |

Avser avräkningsskulder till följande dotterföretag:

| (Belopp i tkr) | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| Precio IT Strategi | 529 | 497 |
| Precio Fishbone Systems AB | - | 89 |
| Forum SQL Svenska AB | 654 | 3 |
| Precio Vietnam Ltd | 1 996 | 2 683 |
| Precio UK Ltd | 196 | 240 |
| Precio Industrial Consulting AB | 253 | 2 |
| <i>Summa</i> | <i>3 628</i> | <i>3 514</i> |

NOT 23 Resultat per aktie

Årets resultat i koncernen hänförlig till moderbolagets aktieägare

| | 2016 | 2015 |
|-----------------------------|------------|------------|
| Årets nettoresultat | 10 814 364 | 12 518 815 |
| Genomsnittligt antal aktier | 9 175 722 | 9 018 222 |
| Antal aktier på balansdagen | 9 175 722 | 9 175 722 |
| Resultat per aktie | 1,18 kr | 1,39 kr |

NOT 24 Förslag till disposition av vinstmedel i moderbolaget

| | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|--|-------------------|-------------------|
| Till årsstämman förfogande står följande fria medel: | | |
| Balanserad vinst | 53 349 857 | 36 690 269 |
| Överkursfond | - | 8 910 000 |
| Årets vinst | 6 696 183 | 18 301 660 |
| <i>Summa</i> | <i>60 046 040</i> | <i>63 901 929</i> |

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att de fria medlen disponeras enligt följande:

| | 2016 | 2015 |
|--|-------------------|-------------------|
| Balanserat resultat | 49 493 960 | 53 349 849 |
| Utdelas till aktieägarna 1:15 kronor per aktie | 10 552 080 | 10 552 080 |
| <i>Summa</i> | <i>60 046 040</i> | <i>63 901 929</i> |

Styrelsens yttrande enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen återfinns i förvaltningsberättelsen på sidan 15.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU och att den ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och övriga koncernföretag står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av styrelsen den 5 april 2017.

Stockholm den 6 april 2017

Bengt-Åke Älgevik
Styrelseordförande

Claes Ruthberg
Ledamot

Patrik Salén
Ledamot

Kjell Sandin
Ledamot

Katarina Åkerman
Ledamot

Christer Johansson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 20 april 2017
Ernst & Young AB

Gunilla Andersson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Precio Fishbone AB (publ), org.nr 556347-2926

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Precio Fishbone AB (Publ), för år 2016. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 12–35 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av sidorna 2-11 i detta dokument (men innefattar inte årsredovisningen och vår revisionsberättelse avseende denna).

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

REVISIONSBERÄTTELSE (forts.)

Till årsstämman i Precio Fishbone AB (publ), org.nr 556347-2926

**RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR
OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR***Uttalanden*

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Precio Fishbone AB (Publ), för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Örebro den 20 april 2017

Ernst & Young AB

Gunilla Andersson*Auktoriserad revisor*

Styrelsen



Från vänster: Katarina Åkerman, Kjell Sandin, Patrik Salén, Bengt-Åke Älgevik (ordförande), Claes Ruthberg, Christer Johansson (vd)

Katarina Åkerman, ledamot

Född 1963
Ledamot sedan 2015

Head of Information- and
Process Governance,
Telia Company

Övriga styrelseuppdrag:
Inga

*Beroendeställning enligt
bolagsstyrningskoden:*
Oberoende

Aktieinnehav i bolaget:
4000 aktier av serie B.

Kjell Sandin, ledamot

Född 1951
Ledamot sedan 2004

Övriga styrelseuppdrag:
Företagsekonomiska
Institutet 1888 AB

*Beroendeförhållande enligt
bolagsstyrningskoden:*
Anställd

Aktieinnehav i bolaget:
20 000 aktier av serie A
och 291 220 aktier i serie B
privat och via bolag.

Patrik Salén, ledamot

Född 1965
Ledamot sedan 2014

Egen företagare genom
Finix AB/Pa de Kaphoe AB

Övriga styrelseuppdrag:
Hyper Island AB,
Mowic AB

*Beroendeförhållande enligt
bolagsstyrningskoden:*
Oberoende

Aktieinnehav i bolaget:
460 000 aktier av serie B
via bolag.

Bengt-Åke Älgevik, ordförande

Född 1949
Ledamot sedan 2014

Övriga styrelseuppdrag:
Coach & Capital Nordic 1 AB,
Wave Impact Heat
Management AB,
Adaptlogic AB,
Xtranet Gruppen i
Stockholm AB,
Smart Scaninavian Box AB

*Beroendeförhållande enligt
bolagsstyrningskoden:*
Oberoende

Aktieinnehav i bolaget:
100 000 aktier av serie B.

Claes Ruthberg, ledamot

Född 1954
Ledamot sedan 2014

Övriga styrelseuppdrag:
Sustainable Energy
Solutions AB,
Cherry AB,
Consensus AB

*Beroendeförhållande enligt
bolagsstyrningskoden:*
Oberoende

Aktieinnehav i bolaget:
100 000 aktier av serie B
via bolag.

Christer Johansson, verkställande direktör

Född 1964
Ledamot 2000 - 2007
och verkställande direktör
sedan 2013

Övriga styrelseuppdrag:
5 High Innovations AB

*Beroendeförhållande enligt
bolagsstyrningskoden:*
Anställd vd

Aktieinnehav i bolaget:
303 316 aktier av serie B
privat och via bolag.

precio fishbone

STOCKHOLM

SVEAVÄGEN 165
113 46 STOCKHOLM
TEL: 0771-44 00 80
FAX: 08-585 00 770

GÖTEBORG

GÅRDATORGET 2
412 50 GÖTEBORG
TEL: 0771-44 00 80

MALMÖ

HAMNGATAN 4
211 22 MALMÖ
TEL: 0771-44 00 80

ÖREBRO

STORTORGET 8
702 11 ÖREBRO
TEL: 0771-44 00 80
FAX: 019-678 32 48

ESKILSTUNA

RADEMACHERGATAN 1
632 20 ESKILSTUNA
TEL: 0771-44 00 80
FAX: 016-13 75 91

BORLÄNGE

SVEAGRÄND 1
784 33 BORLÄNGE
TEL: 0771-44 00 80

VÄSTERÅS

SKIVFILARGRÄND 4
721 30 VÄSTERÅS
TEL: 0771-44 00 80

VÄXJÖ

HONNÖRSGATAN 14
352 36 VÄXJÖ
TEL: 0771-44 00 80

HỒ CHÍ MINH CITY

186 ĐIỆN BIÊN PHU STREET,
WARD 6 PJICO TOWER,
5TH FLOOR, DISTRICT 3
HO CHI MINH CITY
VIETNAM
TEL: 010-483 81 11

LONDON

INDUSTRY
20 EAST ROAD
LONDON N1 6AD
STORBRITANNIEN
TEL: +44 782 579 46 17

OTTAWA

7 BAYVIEW RD
OTTAWA, ON K1Y 2C5
KANADA